



**TRANSMILENIO S.A.**  
**Logros y Retos en Bogotá Positiva**  
**Informe de Gestión y Estados Financieros**  
**2009**



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



BOGOTÁ  
POSITIVA  
GOBIERNO DE LA CIUDAD





ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

## TABLA DE CONTENIDO

1.	MARCO INSTITUCIONAL .....	3
1.1.	Estructura Organizacional de la Entidad .....	3
1.2.	Equipo Humano .....	3
2.	TRANSMILENIO EN EL PLAN DE DESARROLLO 2008-2012 .....	4
3.	OBJETIVOS Y LOGROS EN EL 2009 .....	7
3.1.	Operación y Servicios .....	7
3.1.1	Mejoramiento de la Infraestructura .....	7
3.1.2	Mejoramiento del Servicio .....	10
3.1.3	Gestión Estratégica de la Comunicación .....	20
3.1.4	Gestión Comercial .....	22
3.1.5	Gestión Ambiental.....	23
3.1.6	Gestión Judicial.....	26
3.2.	Fase III Sistema TransMilenio .....	26
3.2.1	Infraestructura del Sistema .....	27
3.2.2	Titularización .....	28
3.3.	Sistema Integrado de Transporte Público - SITP .....	31
3.3.1	Acompañamiento Técnico para la implementación del Sistema Integrado de Transporte Público para la ciudad de Bogotá .....	31
3.3.2	Incorporación al Modelo Simplificado de TransMilenio -Escenario 2011 .....	33
3.3.3	Definición de las intervenciones en infraestructura necesarias para implantar el proyecto SITP .....	34
3.3.4	Acompañamiento para la estructuración técnica del proyecto Metro .....	35
4.	INFORME DEL ESTADO DE CUENTAS .....	35
4.1.	Informe Financiero .....	35
4.1.1	Portafolio de Inversiones .....	35
4.1.2	Estado de Tesorería .....	36
4.1.3	Balance Presupuestal .....	36
4.1.4	Estados Financieros 2009 .....	39
4.1.5	Estado de actividad financiera, económica, social y ambiental.....	42
4.1.6	Control sobre los fondos del patrimonio autónomo .....	44
4.1.7	Proceso de Liquidación Previa de Agentes del Sistema .....	45
4.1.8	Seguimiento al desempeño financiero de los agentes del Sistema.....	46
4.2.	Propiedad intelectual y derechos de autor .....	46
4.2.1	En la adquisición.....	47
4.2.2	En la instalación y uso .....	47





ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

4.2.3	En el control y verificación .....	48
4.3.	Gestión Contractual.....	48
5.	RETOS PARA EL AÑO 2010 .....	50
5.2.1	Gestión de Infraestructura .....	52
5.2.2	Titularización .....	52
5.3	Sistema Integrado de Transporte Público - SITP .....	52
5.3.1	Gestión de Infraestructura .....	52
5.3.2	Integración Tarifaria .....	52
5.3.3	Operación.....	52
5.3.4	Entidad para el SITP .....	52
6	ANEXO - DATOS DEL SISTEMA .....	53
6.1	TransMilenio en Cifras .....	53
6.2	Perfil del usuario 2009.....	54
6.3	Contratación año 2009.....	55

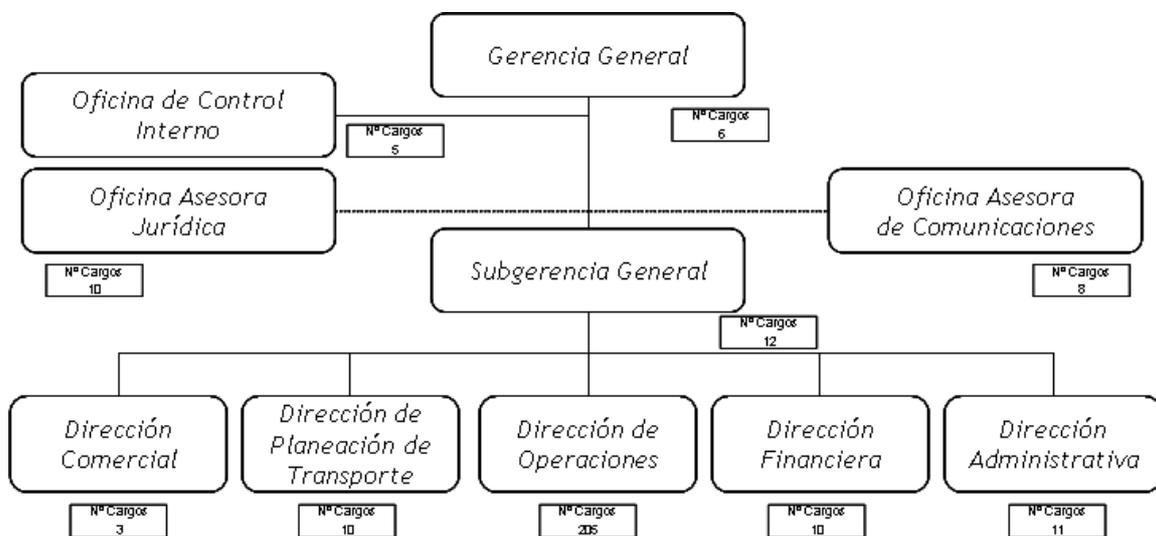




## 1. MARCO INSTITUCIONAL

### 1.1. Estructura Organizacional de la Entidad

La organización interna de TRANSMILENIO S.A. se ajusta a una estructura conformada de la siguiente manera:



### 1.2. Equipo Humano

La planta de personal de la Empresa TRANSMILENIO cuenta con 264 trabajadores oficiales y 16 empleados de libre nombramiento, para un total de 280 servidores públicos.

A 31 de diciembre de 2009 el equipo directivo de Transmilenio S.A. era el siguiente:

Gerente General de Entidad Descentralizada	Jairo Fernando Páez Mendieta
Subgerente General de Entidad Descentralizada	Arturo Fernando Rojas Rojas
Director de Operaciones	Mario Alberto Valbuena Gutiérrez
Director Técnico de Planeación de Transporte	Sandra Liliana Ángel Almario



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

Director Financiero	Rigoberto Lugo
Director Administrativo	Nadia de Jesús Muvdi Ahcar
Director Técnico-Comercial	Martha Lucia Gutiérrez Echeverri
Tesorero General	Nasly Jennifer Ruiz González
Jefe de Oficina Asesora Jurídica	Clara Elena Zabarain Urbina
Jefe de Oficina Asesora de Comunicaciones	Alexandra Falla Zerrate
Jefe de Oficina de Control Interno	Blanca Esther López Puentes
Asesor de Despacho	Bertha Elena Carbonell Benedetti
Asesor de Convenios	Valeria Herrán Ocampo

## 2. TRANSMILENIO EN EL PLAN DE DESARROLLO 2008-2012

El plan de desarrollo distrital “Bogotá Positiva: Para Vivir Mejor” definió dentro de los objetivos estructurales el “Derecho a la Ciudad”. Dicho objetivo se orienta a construir una ciudad como escenario de las actividades humanas, en la que el ordenamiento territorial promueve el desarrollo integral. Como propósito de este objetivo se define el de dignificar el hábitat a través del mejoramiento de la eficiencia en la movilidad, entre otros.

Dentro de este objetivo se definieron las siguientes metas cuyo cumplimiento depende de la gestión de TRANSMILENIO S.A.:

- **Meta 1: Construcción de 20 Km. de troncal.** Está directamente relacionada con los contratos adjudicados por el IDU para la construcción de las troncales calle 26 y carrera 10.

Cumpliendo con la programación establecida para cumplir el Plan de Desarrollo, desde el 2008 se inició la construcción de las troncales Carrera 10 y Calle 26. Los trabajos continúan desarrollándose para iniciar operación en el año 2011.

TRANSMILENIO S.A. ha realizado un seguimiento a la ejecución de las obras a través de las reuniones coordinadas por el Instituto de Desarrollo Urbano, IDU, con el objeto de atender las dudas, inquietudes y sugerencias de los contratistas y de sus respectivas interventorías, en relación con los parámetros operacionales del Sistema, adicionalmente se realiza un seguimiento permanente a la ejecución de recursos y a los avances de obra. Durante el 2009, se finalizaron las actividades de adecuación de vías de desvíos y están en ejecución actividades de construcción sobre los corredores, según el cronograma de obra. También se continúa con el proceso de adquisición de predios.



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

El siguiente cuadro muestra el avance de obra con corte 31 de Diciembre de 2009, de cada uno de los grupos en que esta dividida la construcción de la Fase III del Sistema TransMilenio:

Grupo	Descripción	Tipo	Contrato No.	Contratista	Avance
1	TRONCAL CARRERA 10 PATIO-PORTAL Y CALLE 31Sur	Construcción	134-07	Promesa de Sociedad Futura Constructora San Diego S.A.	48.5 %
		Interventoría	173-07	Consorcio Interventorías Troncales 2007	
2	TRONCAL CARRERA 10 entre Calles 31Sur a 7 Ramal Calle 6 Estación intermedia sexta	Construcción	135-07	Consorcio Metrovías Bogotá	32.4 %
		Interventoría	171-07	POYRY INFRA S.A.	
3	TRONCAL CARRERA 10 entre 7 a 34 y TRONCAL CALLE 26 entre Carreras 3 a 19 incluye conexión con caracas	Construcción	136-07	Promesa de Sociedad Futura Constructora Bogotá Fase III	10.7 %
		Interventoría	172-07	Consorcio IML	
4	TRONCAL CALLE 26 entre Carreras 19 a transversal 76	Construcción	137-07	Unión Temporal Transvial	16.6 %
		Interventoría	174-07	Consorcio INTERCOL	
5	TRONCAL CALLE 26 entre transversal 76 a Carrera 103 y PATIO-PORTAL	Construcción	138-07	Promesa de Sociedad Futura Infraestructura Urbana S.A	44.2 %
		Interventoría	170-07	Ingetec S.A.	

Fuente: Instituto de Desarrollo Urbano (IDU)

- **Meta 2: Operar 9 troncales.** Esta meta consiste en garantizar que la gestión del Sistema y la empresa TRANSMILENIO S.A., debe garantizar la operación de 9 troncales para lo cual durante el 2009 se realizaron las actividades relacionadas con el control, recaudo, programación y adecuaciones en infraestructura.

**CONTROL:** Ubicación de 74 cámaras en puntos nuevos y el cambio de 226 cámaras existentes, adicionalmente se contrataron 200 nuevas licencias para lograr total cobertura de los buses troncales a operar dentro del Sistema Transmilenio. Con esto se mejoró el seguimiento a la operación en las troncales y portales del sistema, así como la seguridad en las estaciones; con la visualización de la demanda en las estaciones y



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

portales, se puede prestar un servicio de transporte más eficiente y establecer tiempos de respuesta rápidos.

**RECAUDO:** Se mejoró el servicio al usuario al minimizar tiempos de espera y facilitar la recarga de tarjetas, el acceso a las estaciones y los trasbordos con el mejoramiento en infraestructura: i) Calle 106: ; ii) Calle 76: se construyó y habilitó la taquilla externa ubicada en la plazoleta del costado nororiental de la estación; iii) Estación Banderas: se construyó y habilitó un acceso peatonal en el costado norte; iv) Portal Américas: entró en operación la plataforma 3.

**PROGRAMACIÓN:** El desarrollo del contrato para la modelación de las proyecciones del Sistema, permitió aumentar el nivel de confiabilidad de las proyecciones de la demanda a un 98% en promedio para los días hábiles y un 96,5% en promedio para los sábados y festivos en términos de entradas totales del sistema; estos resultados han sido posibles, gracias a la implementación de modelos de series de tiempo, más exactamente de modelos para entradas con técnicas como el multiplicativo de Winters y Modelos autorregresivos integrados de media móvil. Es de aclarar, que estos modelos no tenían precedente en la generación de las predicciones realizadas en el área de operaciones.

La adquisición de nuevos y modernos equipos para el levantamiento de la información, permitirá mejorar los procedimientos para la realización de aforos de frecuencia-ocupación, ascensos - descensos, y otros estudios de transporte que permiten hacer el seguimiento y dimensionar la oferta del servicio de transporte de tal forma que se satisfagan adecuadamente las necesidades de los usuarios.

**INFRAESTRUCTURA:** La adecuación en infraestructura ha llevado a mejorar la percepción del usuario en cuanto a la seguridad y al aspecto de los portales y estaciones. Entre las principales adecuaciones se encuentran: i) Instalación de realces de barandas en las zonas de transición de la estación Av. Jiménez para un total 108 mts lineales instalados; ii) Reemplazo de 775.85 mts<sup>2</sup> de piso de aluminio por el nuevo sistema de pisos en GRC en las estaciones de la Troncal Auto Norte 4; iii) Reposición de dos nuevos ascensores en las estaciones Pepe Sierra y Toberín; iv) Adecuación de la infraestructura y señalización para puesta en marcha del proyecto bus biarticulado en las estaciones de la Calle 85, Virrey, Calle 76, Calle 72 y Flores; v) Implementación del proyecto de taquilla externa e integración de la Estación Calle 106; vi) Ampliación de la estación Banderas: nuevo acceso por la zona de alimentación norte y ampliación de la zona sur de alimentación; vii) Readecuación y mejoras en el Portal Norte y viii) Adecuación y puesta en marcha de la plataforma 3 en portal Américas.



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

### 3. OBJETIVOS Y LOGROS EN EL 2009

En el marco de lo expuesto en el Plan de Desarrollo y con miras a desarrollar una gestión integral orientada a los grandes proyectos de la administración distrital, se planteó una línea de acción enfocada al Mejoramiento del Sistema y a la preparación para la entrada en operación de la Fase III de TransMilenio y del Sistema Integrado de Transporte Público.



#### 3.1. Operación y Servicios

La primera línea de acción se encaminó a la definición y consecución de acciones orientadas al mejoramiento del servicio, atacando principalmente aquellos aspectos de mayor relevancia para los usuarios.

##### 3.1.1 Mejoramiento de la Infraestructura

Entre los temas más relevantes referidos a infraestructura se encuentran la Conexión de las Troncales Sur y NQS por la Avenida Villavicencio, el mantenimiento de las troncales y rutas alimentadoras existentes, la adecuación del circuito cerrado de televisión, el seguimiento a la construcción de la extensión de la Troncal NQS al Municipio de Soacha y la implementación de retornos operacionales.



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

### **Conexión de las Troncales Sur y NQS por la Avenida Villavicencio**

Con el fin de mejorar las condiciones de movilidad de los usuarios de la troncal Caracas Sur, quienes debían realizar como mínimo dos transbordos peatonales para conectarse hacia y desde la troncal NQS, sumado a un transbordo adicional para aquellos que ingresan al sistema por alimentación (Portal del Tunal, Calle 40 Sur, Portal de Usme y Molinos), se gestionaron las acciones necesarias para conectar operativamente los portales de Usme con el Portal Sur, a través de la combinación de tráfico en carril exclusivo y carril mixto. Esta conexión beneficia a más de 1300 usuarios en la hora pico, con ahorro de 20 minutos aproximadamente en su tiempo de viaje.

### **Adecuación del Circuito cerrado de televisión**

Buscando optimizar la operación del sistema y las condiciones de seguridad para los usuarios, se actualizaron tecnológicamente 226 cámaras, que cubren los 5 portales y 19 estaciones de mayor flujo del Sistema TransMilenio.

Adicionalmente fueron instaladas 74 cámaras adicionales en los Portales Suba y Sur, y en las estaciones Ricaurte, Escuela Militar, Héroes, Calle 85 y Virrey.

Con estas acciones durante el 2009 se logró:

- Mejorar la seguridad al interior de las estaciones en la operación del Sistema.
- Visualización de la demanda en tiempo real.
- Optimizar los tiempos de respuesta a los diferentes eventos presentados.
- Mejorar las condiciones de seguridad de las instalaciones en horas en que el Sistema no se encuentre operando.

### **Seguimiento a la construcción de la extensión de la Troncal NQS al Municipio de Soacha.**

El 29 de julio de 2009, inició la construcción de la infraestructura de la primera etapa del Sistema TransMilenio en el municipio de Soacha, el cual dará continuidad a la Troncal NQS manteniendo las especificaciones del sistema TransMilenio de la ciudad de Bogotá y permitiendo la reorganización del transporte en el municipio y en el Distrito Capital, mejorando la movilidad y conectividad Ciudad-Región. Dentro del proyecto participan el Ministerio de Transporte, la Gobernación de Cundinamarca, el Municipio de Soacha y TRANSMILENIO S.A.

La extensión del Sistema TransMilenio hasta el municipio de Soacha, contempla 1,4 Km de troncal adicional en Bogotá, infraestructura que se encuentra construida en su totalidad, con una estación de parada adicional dentro del Distrito Capital y 5.5 Km de troncal a construir en el municipio de Soacha, con siete estaciones de parada adicionales y un patio. La primera etapa del proyecto tiene una longitud de 3.6 km, a lo largo de los cuales se construirán 3 estaciones sencillas y una intermedia. TRANSMILENIO S.A. como ente gestor, desarrolló el acompañamiento del proyecto en temas técnicos, financieros y





ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

legales que han permitidos el avance de las obras de acuerdo con los cronogramas previstos.

El final de la construcción y el inicio de operación están programados para el primer trimestre de 2011.

### Implementación de retornos operacionales

Con el objeto de mejorar las condiciones de operación, el 2 de febrero de 2009 inició el funcionamiento del retorno que permite que los buses que se desplazan al sur desde el portal del norte, puedan descargar a los usuarios que se dirigen a la zona de oficinas, comercio y de entidades financieras que se concentra entre la calle 90 y la calle 72 y a la altura de la calle 67 retornar al portal sin tener que desplazarse hasta el Portal Usme con un bajo nivel de ocupación. La utilización de este retorno permite disminuir la longitud de algunos servicios aumentando la frecuencia de los mismos, generando eficacia de flota, flexibilidad en la operación, regulación de servicios y operación con planes de contingencia.

Para la puesta en operación de dicho retorno, fue necesario realizar algunas adecuaciones de infraestructura en donde TRANSMILENIO S.A. en conjunto con el IDU y la SDM adelantaron adecuaciones en el cruce de la Carrera 13 por Calle 67 y adecuaciones en la operación semafórica de la zona, implementando dispositivos electrónicos especiales en los semáforos y en todos los buses troncales del Sistema, con el fin de poder actuar los semáforos en los momentos en que los servicios troncales requieran realizar dicho retorno.

Otros logros destacados en el mejoramiento de la infraestructura fueron:

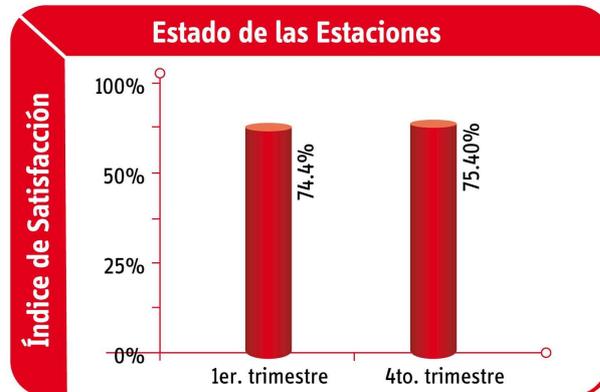
- Realce de barandas en las zonas de transición de la estación Avenida Jiménez
- Reposición de dos ascensores en las estaciones Pepe Sierra y Toberín
- Reemplazo de aproximadamente 800 metros cuadrados de piso de aluminio por el nuevo sistema de pisos en GRC, en las estaciones de la Troncal Autonorte.
- Adecuación de la infraestructura y señalización para la puesta en marcha del proyecto Bus Biarticulado
- Implementación del nuevo acceso para la zona de alimentación norte de la estación Banderas
- Adecuación y puesta en marcha de la plataforma 3 en Portal Américas
- Desarrollo e implementación del proyecto de taquilla externa e integración de la Calle 106, con el propósito de mejorar la calidad del servicio y disminuir el flujo de pasajeros de la Estación Calle 100.
- Mantenimiento de Troncales y Rutas Alimentadoras

Una vez implementadas las acciones descritas anteriormente, se evidenció un crecimiento porcentual en el índice de satisfacción del usuario con respecto a las estaciones. Este incremento se muestra en la siguiente gráfica:





ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.



Fuente: Encuesta de Satisfacción - Datexco Company S.A.

### 3.1.2 Mejoramiento del Servicio

Los principales puntos que permiten evidenciar mejoras en la operación del servicio son: la ampliación de flota troncal y de alimentación, la implementación de diferentes alternativas para la compra de tiquetes, la vinculación de buses biarticulados y las acciones en seguridad operacional.

#### Aumento de Buses Articulados

Ante el aumento del 17% de la demanda, durante el 2009 se lograron aumentos significativos en la flota troncal, lo que permitió aumentar la oferta, ampliando las frecuencias en los periodos de máxima demanda y mejorar la prestación del servicio a los usuarios del Sistema.

Los acuerdos realizados con los Operadores Troncales, representan un aumento de más del 19% de la flota de operación regular, incrementando la flota en 195 buses (185 articulados y 10 Biarticulados).

En el siguiente cuadro se presentan los porcentajes y número de buses solicitados a cada operador:



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

OPERADOR	Fase	Flota Inicial	% Flota Inicial	Flota Actual	Flota Actual + 195 Buses	Flota Adicional	% Flota + 195 buses
Si 99	1	160	20%	160	242	82	20%
Ciudad Móvil	1	100	12%	100	150	50	12%
Metrobus	1	90	11%	117	136	19	11%
Express del Futuro	1	120	15%	156	181	25	15%
Si 02	2	105	13%	152	158	6	13%
Connexion Móvil	2	100	12%	146	152	6	12%
Transmasivo	2	130	16%	189	196	7	16%
<b>Total</b>		<b>805</b>		<b>1020</b>	<b>1215</b>	<b>195</b>	

### Buses Biarticulados

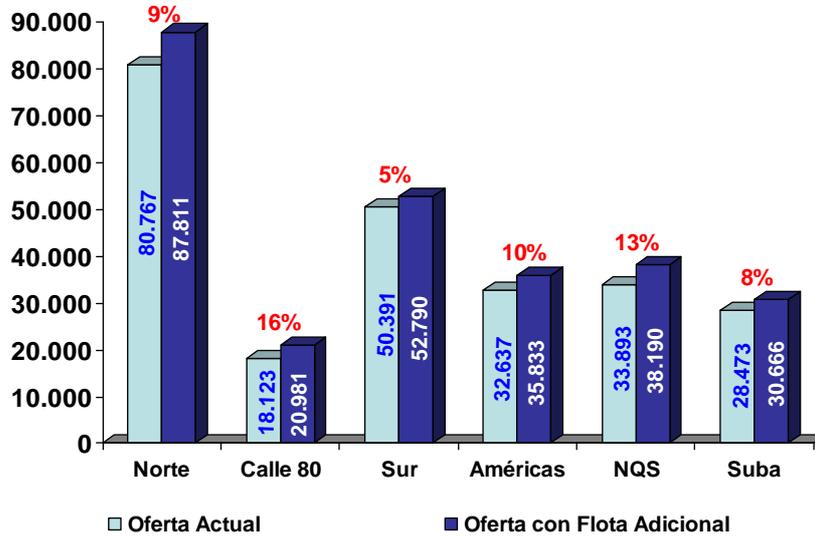
El bus biarticulado constituye una alternativa óptima, la cual permite mover una mayor cantidad de pasajeros con menos buses (242 pasajeros por vehículo), con lo cual se reduce la aglomeración en puntos clave del Sistema, cumpliendo con todas las normas internacionales de calidad y seguridad. De los nuevos vehículos, 10 son buses biarticulados.

La vinculación y operación de flota con mayor capacidad que los buses actuales, permitió durante el 2009, mejorar la prestación del servicio en los corredores con mayor demanda y poner a disposición de los usuarios, alternativas de desplazamiento con menores tiempos de espera y desplazamiento y aumento de oferta en las estaciones de mayor demanda.

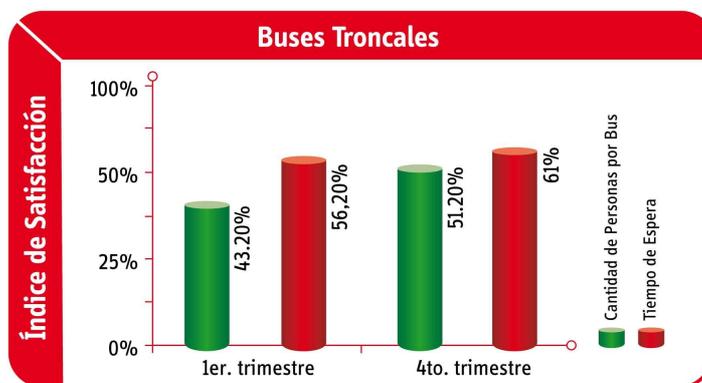
En agosto de 2009, se vincularon los primeros 30 nuevos buses, de los cuales 6 fueron biarticulados. La entrada en operación de estos vehículos se reflejó en una mejora notable en la oferta para el periodo pico, comparando la oferta disponible según la programación de los meses de mayo y octubre, la cual se presenta en la siguiente gráfica:



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.



Fruto del acuerdo logrado con los operadores y una vez fue vinculada parte de la flota adicional solicitada, la percepción del usuario con las variables de mayor impacto en el tema de buses troncales, presentaron un aumento significativo, que se puede observar en la siguiente gráfica:



Fuente: Encuesta de Satisfacción Datexco Company S.A. - 2009

### Aumento de Buses Alimentadores

A partir de los estudios de demanda, se establecieron las necesidades de flota en las diferentes zonas de alimentación, que permitieran atender los aumentos de demanda y mejorar de forma óptima la operación en las diferentes zonas.





ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

Para la demanda registrada durante el último semestre en las rutas alimentadoras de la Zona Usme, conformada por el Portal Usme y la Intermedia Molinos, se determinó la necesidad de aumentar la flota en 11 buses para poder atender adecuadamente a más de 13.000 usuarios, que se movilizan durante la hora pico en las rutas alimentadoras de esta zona. En un día hábil promedio, las rutas alimentadoras de la Zona Usme, movilizan cerca de 100.000 pasajeros, los cuales representan cerca del 7 % del total de entradas más salidas por alimentación del sistema.

En la zona de Américas y Banderas, en el último año el aumento de la demanda ha sido del orden del 12%, por lo que los resultados arrojaron que se requería aumentar la flota en 20 buses para poder atender adecuadamente a más de 16.000 usuarios que se movilizan durante la hora pico, en las rutas alimentadoras de esta zona.

Los alimentadores de la Zona Sur, conformada por el Portal Tunal, Portal Sur, Intermedia Calle 40 Sur e Intermedia General Santander en un día hábil promedio, movilizan cerca de 157.000 pasajeros, los cuales representan cerca del 22 % del total de entradas más salidas por alimentación del sistema. Para atender esta demanda se estimó que es necesario aumentar en 22, el número de buses que atienden la operación de esta zona.

Con la información proporcionada por los estudios, se logró la vinculación de 72 buses alimentadores para mejorar el servicio e implantar 4 nuevas rutas.

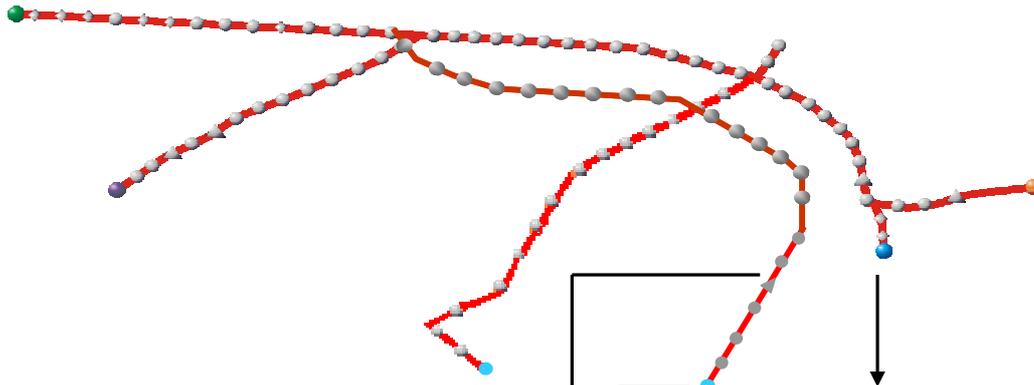
- 55 Buses para mejorar la oferta de servicio: Una vez se realizó el incremento de flota, los niveles de ocupación se disminuyeron en casi todas las rutas cerca del 18%:
  - 22 buses: Zona Sur
  - 11 buses: Zona Usme
  - 20 buses: Zona Américas
  - 2 buses: Zona Norte
- Nuevas rutas alimentadoras: Las rutas de Timiza, Roma, Porvenir y Bosa Santafé beneficiarán a más de 23 mil usuarios día.
- 17 buses para nuevas rutas alimentadoras

Las siguientes gráficas muestran la mejora en niveles de ocupación alcanzada en cada una de las zonas, por la vinculación de la flota alimentadora:



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

- Zona Sur: Vinculación de 22 Buses



Ruta	% Ocupación Antes	% Ocupación Después
Fátima	116%	81%

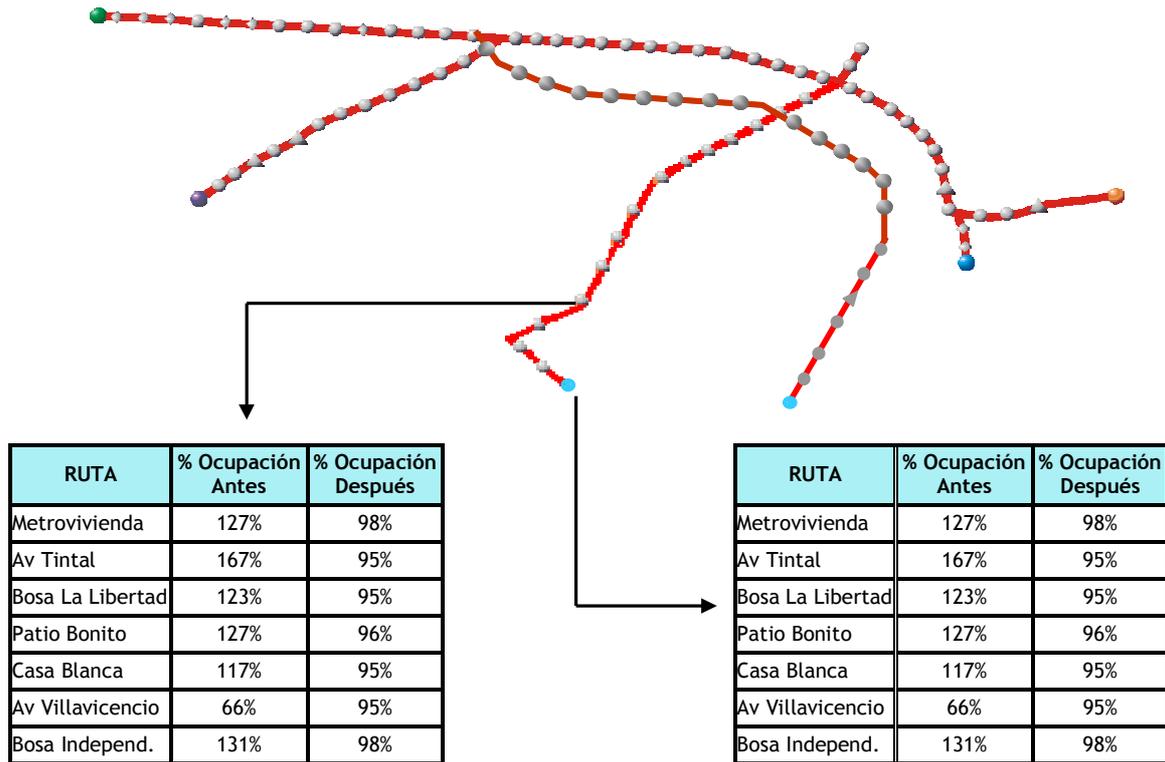
Ruta	% Ocupación Antes	% Ocupación Después
Av. Bosa	109%	89%
Bosa Centro	91%	97%
Alban	104%	96%
Laureles	105%	93%
Terminal	88%	88%

Ruta	% Ocupación Antes	% Ocupación Después
Candelaria	123%	91%
San Francisco	94%	94%
Sierra Morena	121%	91%
Paraíso	123%	98%
Vista H.	120%	89%
Tesoro	102%	95%
JJ Rondon	100%	100%
San Joaquín	126%	94%
(JJ Rondon)	129%	92%



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

- **Zona Américas:** Vinculación de 37 Buses: 20 Buses para mejorar la oferta actual y 17 buses para nuevas rutas alimentadoras.



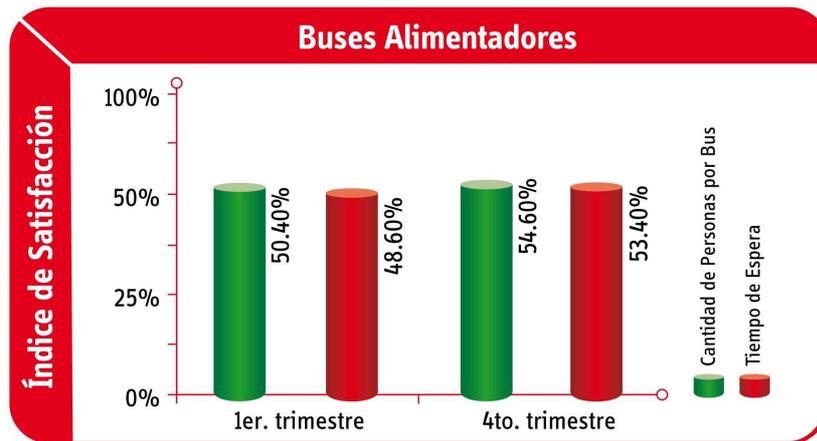
Como se mencionó anteriormente, se evaluó la necesidad de atender nuevos sectores de la zona de Américas, para lo cual se vincularon buses adicionales para la operación de cuatro nuevas rutas que iniciaron su operación el 5 de diciembre de 2009, esta vinculación beneficiará a más de 23 mil usuarios día.

Este incremento responde al aumento de usuarios registrado durante el último semestre en el Portal Américas y la Estación Banderas y a las múltiples solicitudes de la comunidad del sector. Las 4 nuevas rutas alimentadoras son: Timiza, Roma, Porvenir y Bosa Santafé.



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

Con la vinculación de la flota adicional, se presentó un aumento significativo en las variables de mayor impacto para el usuario de buses alimentadores. Este aumento se describe en la siguiente gráfica:



Fuente: Encuesta de Satisfacción Datexco Company S.A - 2009

### Más opciones para adquirir el pasaje - Recaudo

Con el fin de descongestionar las taquillas en estaciones y portales y facilitar la operatividad con el Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá, TRANSMILENIO S.A. adelantó las siguientes acciones:

– *Consolidación Tarjeta Cliente Frecuente y aplicación monedero en TransMilenio*  
Ampliación del servicio de Tarjeta Cliente Frecuente, disponibles en todas las estaciones y portales del Sistema, y con las cuales los usuarios pueden registrarse y solicitar la impresión del nombre en los quince (15) puntos de venta externa y cinco (5) puntos móviles. Se han colocado aproximadamente 250.000 tarjetas clientes frecuente, con las cuales se realizan en promedio, el 13% de las ventas totales.

– *Terminales de Carga Automática de Tarjeta Inteligente CATI*  
Ampliación de los Terminales de Carga Automática de Tarjeta Inteligente, logrando un total de 69 CATI instaladas en la zona de influencia del Sistema. Estos terminales son utilizados en promedio por 11034 usuarios al día y a través de ellas se logra un promedio cercano a los 26 millones de pesos en ventas diarias. Las CATIS instaladas permiten la carga de tarjetas cliente frecuente directamente por parte del usuario, además de ofrecer dinamismo para la ampliación de capacidad por el mínimo espacio que usa.



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

– *Terminales de Carga Móviles*

Implantación de 40 Terminales de Carga Móvil PDA, en la zona de influencia del Sistema, que debido a su autonomía operativa permiten optimizar su uso a través de horarios de ubicación y movimientos para contingencias. Con estas terminales se atiende un promedio de 8395 usuarios al día.

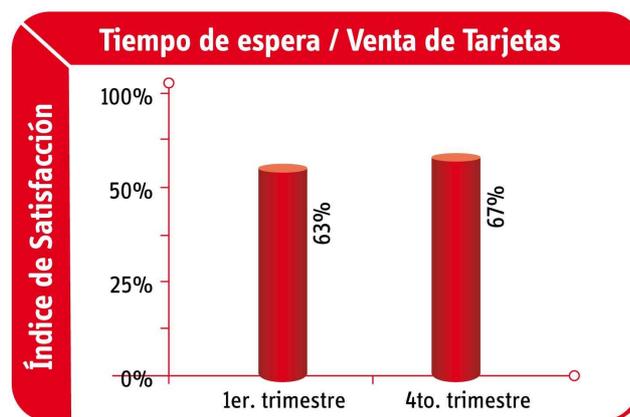
– *TransMilenio en la Universidad*

Teniendo en cuenta que el 22% de nuestros usuarios son estudiantes universitarios, se definió e implementó una alianza estratégica para que los estudiantes puedan utilizar el carné de la universidad como medio de pago del Sistema TransMilenio, es decir, puedan cargar su carné con dinero en cualquier taquilla o punto de venta externo del Sistema Transmilenio e ingresar validando a las estaciones, portales y a la ruta de integración Cedritos. Adicionalmente, fueron instalados puntos de atención automática para que los estudiantes carguen sus tarjetas *cliente frecuente* en el campus de la Universidad, ofreciendo un servicio preferencial, rápido y seguro en beneficio de la comunidad educativa y adicionalmente, contribuye a descongestionar las taquillas del Sistema. Con corte 31 de Diciembre de 2009, a través de este programa se atiende a 28523 usuarios.

– *Taquilla Externa de la Estación Calle 76*

Puesta en operación de la taquilla externa anexa a la estación de la Calle 76, la cual está ubicada en la plazoleta del costado nororiental de dicha estación. Esta taquilla beneficia a cerca de 30.000 usuarios y cuenta con recarga de tarjetas con atención personalizada y dos terminales de carga automática CATI.

La definición e implementación de estas nuevas alternativas para la adquisición del medio de pago, tuvo un impacto notable en el índice de satisfacción del usuario con respecto a la Venta de Tarjeta. El incremento presentado, se expone en el siguiente gráfico:

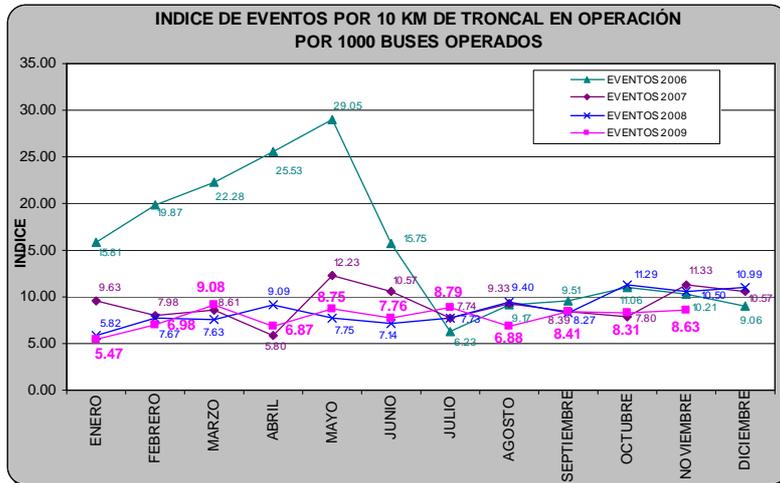


Fuente: Encuesta de Satisfacción Datexco Company S.A.- 2009



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

## Seguridad Operacional



- Reducción del 10% del índice de eventos de accidentalidad en el Sistema, respecto al mismo período del año anterior.
- Reducción del 45% del índice de accidentes en el Sistema, respecto al mismo período del año anterior. En total, se pasó de tener un promedio de 8 accidentes mensuales en el año 2008, a un promedio de 4 en el 2009.
- La media mensual de eventos de accidentalidad ha evolucionado de la siguiente manera: 2006, 97 eventos; 2007, 74 eventos; 2008, 75 eventos y en el año 2009, 70 eventos.
- Trabajo conjunto con la Policía TransMilenio: Durante el año 2009 la estación de Policía Transmilenio en desarrollo de sus actividades dirigidas a la prevención, disuasión y control de delitos y contravenciones, adelantó planes operativos y campañas educativas encaminadas a contrarrestar cualquier actividad delincual, generando cultura y convivencia ciudadana y logrando los siguientes resultados:



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

RESULTADOS OPERATIVOS DURANTE EL AÑO 2009		
PERSONAS CAPTURADAS	FLAGRANCIA	1085
	ORDEN JUDICIAL	297
INCAUTACIONES	OBJETOS CORTO PUNZANTES	12.513
	ESTUPEFACIENTES	39.325gr
	PORTE ILEGAL DE ARMAS DE FUEGO	14
	VEHICULOS INMOVILIZADOS	4
MERCANCIAS RECUPERADAS	326 CELULARES AVALUADOS EN	\$ 98.768.250
	OTRAS MERCANCIAS POR VALOR DE	\$ 28.349.700
	DINERO EN EFECTIVO	\$ 23.150.000

#### Personas Capturadas

CAPTURAS EN FLAGRANCIA	1085
Personas capturadas por Hurto	391
Personas capturadas por Porte y tráfico de estupefacientes	352
Personas capturadas por Lesiones personales	211
Personas capturadas por Injuria por vía de hecho	64
Personas capturadas por Violencia contra el servidor publico	21
Personas capturadas por Daño en bien ajeno	15
Personas capturadas por Porte ilegal de armas de fuego	14
Personas capturadas por Hurto agravado	10
Persona capturada por Derechos de autor	1
Persona capturada por Hurto calificado	1
Persona capturada por Acto sexual	1
Persona capturada por Falsedad documental	1
Persona capturada por Violencia intrafamiliar	1
Persona capturada por Homicidio	1
Persona capturada por Uso de prendas militares	1
PERSONAS CAPTURAS POR ORDEN JUDICIAL	297
TOTAL PERSONAS CAPTURADAS EN 2009	1382



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

### 3.1.3 Gestión Estratégica de la Comunicación

Desde la perspectiva de la planeación estratégica como herramienta fundamental de la gestión gerencial, la comunicación ocupa un lugar fundamental. Así quedó establecido dentro de las líneas de acción para el año que culmina y es así como se planteó una estrategia de comunicación con objetivos claros, enfocados a mejorar las comunicaciones externas e internas de la entidad y del sistema, en cuatro frentes principales como son: Cultura Ciudadana, la atención y respuesta a los requerimientos de los ciudadanos (Servicio al Ciudadano), la gestión social y el fortalecimiento de la Cultura TransMilenio. A continuación se muestra los logros alcanzados en cada uno de los frentes definidos:

#### Cultura Ciudadana

Realización de campañas de cultura ciudadana tales como “*Mes de la Seguridad*”, “*¿Porqué insistes en hacer fila?*”, “*Toma del Portal Norte*”, “*Tu Vida vale mas*”, “*Semana por la Convivencia*” y “*Navidad mas segura en TransMilenio*”.

Con la realización de estas campañas, se logró socializar e incentivar un comportamiento ciudadano acorde con los requerimientos del sistema y con aspectos más generales como la convivencia pacífica y el buen uso colectivo de los espacios públicos de la ciudad.

Adicionalmente, en esta materia también se ha trabajado de manera conjunta con otras entidades para la realización de Sketches que buscan generar conciencia sobre el adecuado uso del Sistema, entre otros se destacan: Orquesta Filarmónica de Bogotá - “*Actúa Con Amor Por Bogota*, Octubre de 2009; Asociación Cañamomo - Secretaria Distrital de Cultura Recreación y Deporte, Octubre de 2009; Misión Bogotá - “*Manual del Usuario para niños*”, Octubre de 2009; Fundación Ciudad Escuela - Programa - Amor por Bogotá, Noviembre de 2009.

Como fruto de este trabajo conjunto y en el marco del Programa Cultura TransMilenio dentro de la campaña de cultura ciudadana “*Amor por Bogotá*” de la Alcaldía Mayor y de la Secretaría de Movilidad, se realizó el primer concurso de fotografía *TRANSMILENTE*, que buscó una reflexión sobre la corresponsabilidad en el uso del sistema a través de la visibilización de comportamientos prudentes e imprudentes de los usuarios.

#### Servicio al Ciudadano

- Fortalecimiento del programa de *Amigos en TransMilenio* con un incremento cercano al 83% de orientadores en vía, pasando de 172 que se tenían en el 2008 a 314 en el 2009.
- Incremento en un 60% de los Puntos de Atención al Usuario - PAU, pasando de 5 que se tenían en el 2008 a 8 en el transcurso del 2009. Adicionalmente fueron





ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

instalados 23 PAUS virtuales a través de los cuales se atienden en promedio 3.000 usuarios al día.

- Disminución de un día en el tiempo promedio de respuesta de los requerimientos de los usuarios, con respecto al tiempo estándar establecido, lo que equivale a una disminución aproximada al 7%.
- Disminución en la proporción de quejas con respecto al total de requerimientos presentados por los usuarios, pasando de un 26.37% en el año 2008 a un 22.60% en el año 2009. De igual forma y con el fortalecimiento de los canales de comunicación, la proporción de solicitudes de información con respecto al total de requerimientos presentó un incremento importante, pasando de 70,77% en el 2008 a 74.53% en el año 2009.

### Gestión Social

Para TRANSMILENIO S.A, es de vital importancia el acercamiento con la comunidad ubicada sobre los corredores donde se realizaron las obras de adecuación de las troncales y de espacio público, así como las vías por donde operan los buses troncales y alimentadores. En especial, en estas zonas de la ciudad y en particular en aquellas donde aún el Sistema no tiene cobertura, es donde permanentemente la comunidad requiere la presencia de funcionarios de la Empresa, con el fin de concertar alternativas para el mejoramiento de la movilidad en los diferentes sectores.

En este campo y durante el 2009 se realizaron 256 actividades con comunidad, cifra que supera en más del 100% la meta programada (120).

Las actividades adelantadas fueron: 111 reuniones con la comunidad, 22 mesas de trabajo, 3 audiencias públicas, 2 cabildos abiertos, 11 recorridos y 54 visitas técnicas con comunidad. Los 23 restantes corresponden a otras actividades de trabajo con la comunidad.

El logro principal evidenciado con la realización de este trabajo continuo y de sinergia total con la comunidad, fue la disminución de acciones de hecho hacia el Sistema por parte de los usuarios de TM. Las ocurridas este año, obedecen a acciones externas y por causas externas al sistema. De igual manera se puede demostrar igualmente una disminución de requerimientos y acciones puntuales de localidades que en otros años demandaban la mayor parte de la atención de esta área.

### Cultura TransMilenio

*Biblioestaciones:* El programa cuenta con 17.084 afiliaciones en total. Se han realizado en total 73.253 préstamos, siendo la Biblioestación de Ricaurte la que presenta mayor cantidad con un 27,1% (19.880), seguida de ésta, no tan de cerca, se encuentra la





ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

bibloestación de Suba, la cual ha realizado 13.315 préstamos en total, equivalente al 18,2% del total.

*Actividades Culturales y Lúdicas:* Para ampliar la oferta cultural, se adelantaron las gestiones necesarias para garantizar **Exposiciones Itinerantes** a lo largo del Sistema: En alianza con *Fotomuseo*, se exhibieron en la plazoleta aledaña al Portal 80, sesenta fotografías de la exposición “El Retrato Paisaje de la Conciencia”; Se adelantó el proyecto artístico TRANSARTE que de manera simultánea se inauguró con una exposición itinerante en 50 estaciones y 7 portales con obras de los mismos artistas; Se realizaron 33 actividades lúdico culturales en el marco del Programa “Viernes Culturales en TransMilenio” con la asistencia de usuarios actuales y potenciales del sistema y participación en eventos como *15 Festival de Rock al Parque*, *Feria de las Colonias*, el *Festival Malpensante 2009* y la *Caminata de la Solidaridad*, entre otros.

Como mecanismo de fortalecimiento de los canales de comunicación, durante el año 2009 también se adelantaron otras actividades tales como: La instalación de 10 Buzones de Sugerencias y de 14 carteleras informativas; la realización de 21 talleres de sensibilización en colegios en la zona de influencia del sistema, el reforzamiento estructural y tecnológico de la página web y la publicación y exhibición de cerca de 1.400 unidades de pendones, stickers, comerciales y afiches, que permitieron informar de manera oportuna cambios, eventos especiales y actividades a los usuarios actuales y potenciales del Sistema y fortalecer el posicionamiento y la imagen del mismo.

### 3.1.4 Gestión Comercial

Durante el año 2009, TRANSMILENIO S.A. planeó y desarrolló una estrategia comercial, garantizando la consecución de ingresos colaterales para la Entidad.

Los principales logros en lo referente a la explotación colateral de negocios son:

Consecución de aproximadamente 1500 millones de ingresos por la explotación de la infraestructura. Se adelantó igualmente una revisión y negociación de los actuales contratos, obteniendo como resultado un acuerdo y ajuste para cada uno de ellos, que garantizan la continuidad de los mismos.

Incrementó en un 400% del ingreso por concepto de activaciones de marca y alquiler de estaciones y portales para grabaciones, tomas fotográficas y realización de comerciales con respecto a lo alcanzado en el año 2008. Esto representa un incremento en más de \$60.000.000 en los ingresos por este concepto en relación a lo obtenido en 2008.

Atención de aproximadamente 500 visitantes a través de 62 delegaciones y la consecución de 3 asistencias técnicas suscritas con Metrocali, Municipio de Soacha y la Secretaría de Movilidad.





ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

Realización de la Cuarta Feria Internacional de Transporte Masivo, con la participación de delegados de aproximadamente 25 países, 1300 participantes en el evento (Registrados y público flotante), 400 participantes inscritos de nivel directivo y/o gerencial , 62 Periodistas y/o miembros de medios de comunicación acreditados, 97 empleados de Transmilenio S.A. participantes, 13 conferencistas internacionales 4 conferencistas nacionales, 450 asistentes promedio en cada jornada del evento académico y 240 participantes en visitas a los patios y centro de control. De manera paralela a la realización de la feria, se desarrolló el Congreso de Jóvenes de la UITP.

Un hecho relevante presentado durante la feria, fue la realización del primer encuentro mundial de sistemas BRT, con la participación de más de 10 delegaciones y la definición y formulación de un plan de trabajo global, para la creación y fortalecimiento de una agrupación de los sistemas de este tipo, a nivel mundial.

### 3.1.5 Gestión Ambiental

#### Proyecto MDL Transmilenio “BRT- Bogotá (Colombia) Fase II a IV”

Durante el mes de abril de 2009, en el marco del **PROYECTO MDL TRANSMILENIO “BRT-BOGOTÁ (COLOMBIA) FASE II A IV”**, se adelantó el proceso de verificación de la reducción de emisiones del año 2008 a través de la visita de auditoría internacional del ente verificador SGS Internacional con sede en el Reino Unido.

Los resultados del informe de verificación fueron remitidos en el mes de mayo a Naciones Unidas, y en el mes de Septiembre este organismo realizó el proceso de expedición de los 68.813 CER´s correspondiente a igual cantidad de toneladas de CO<sub>2</sub>eq reducidas. De igual manera, se redujeron durante el 2008, 8.864 ton de contaminantes locales como NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub> y material particulado. Por la reducción de estos contaminantes, se estima unos ahorros al sector salud por consultas médicas asociadas a la contaminación del aire por valor de US\$63.300.000, y un ahorro en el consumo de combustible estimado en 566.103 barriles de combustible, comparado con el combustible que consume el TPC tradicional para movilizar la cantidad de pasajeros que se transportaron en el sistema durante el 2008.

Durante el 2009, también se realizó las gestiones para el traspaso de las emisiones reducidas durante los años 2008 al Gobierno Holandés y la recepción de los recursos obtenidos por esta venta. Los ingresos obtenidos durante el 2009, por la comercialización de la reducción de emisiones del proyecto correspondiente a las reducciones del 2008, fue de:

CER´s año 2008	\$1.407.958.592,65.	Ingresaron en Diciembre/09
----------------	---------------------	----------------------------





ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

Entre otros, dentro de los resultados más relevantes obtenidos en el marco del proyecto MDL se encuentran:

- El reconocimiento que hizo el New York Times al sistema por los resultados del proyecto MDL y su contribución a la mitigación del cambio climático en julio de 2009.
- La inclusión del proyecto y de la entidad como parte de la delegación nacional en el Marco de la Cumbre Mundial de Cambio Climático, desarrollada en el mes de diciembre de 2009 en Copenhagen (Dinamarca) - COP 15. Se presentó el proyecto como experiencia exitosa en el sector transporte para la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y mitigación del cambio climático.

En el marco de la implementación de las estrategias y programas del *Plan Institucional de Gestión Ambiental (PIGA)* y el *Plan de Acción Cuatrienal Ambiental (PACA)*, se resaltan los siguientes resultados:

#### **Monitoreo, control y seguimiento a parámetros ambientales:**

Se alcanzó la meta de revisión de la totalidad de la flota vinculada al sistema. En el marco de los programas de control y el programa de autorregulación se realizaron alrededor de 4.907 revisiones de opacidad por TRANSMILENIO S.A Y La SDA, obteniendo niveles de opacidad promedio de (15%), con lo que se obtuvo un promedio de opacidad de la flota cercano al 54% por debajo del límite máximo permisible establecido en la normatividad vigente, resultado muy satisfactorio en los índices de emisión que contribuyen en la mejora de la calidad del aire para la ciudad.

Se realizaron 45 auditorías ambientales a los operadores del sistema para verificar el cumplimiento de las cláusulas de los contratos de concesión y la normatividad ambiental vigente, en temas como gestión integral de residuos sólidos, consumo y calidad de combustibles, gestión recurso hídrico, eficiencia energética, entre otros. Se adelantaron los procesos sancionatorios en los casos que se evidenció algún tipo de incumplimiento.

La entidad alcanzó niveles de eficiencia energética con ahorros promedio de 4% respecto al año base (2004). De igual manera, se alcanzó una reducción del 48% en la generación de residuos sólidos reciclables como el papel y un ahorro en el consumo de agua, cercanos al 20%.

#### **Observatorio ambiental:**

Este componente del PIGA cuenta con una red de investigadores en BRT y Transporte Sostenible, un sistema de información ambiental, un sistema de Indicadores ambientales y el centro de documentación Ambiental. Durante el 2008, se logró la consolidación del observatorio, vinculando a la red, más de 15 entidades de los ordenes distrital, nacional e internacional entre entidades públicas, privadas y universidades. Se realizaron 5 reuniones en las que se avanzó en temas como la consolidación de una agenda de





ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

trabajo, base de datos de proyectos y se priorizaron e iniciaron procesos de investigación.

Adicionalmente, se consolidaron base de datos de información ambiental del sistema, el sistema de indicadores ambientales y se cuenta con un centro de documentación con 388 documentos de carácter ambiental clasificados para su consulta.

#### **Articulación de proyectos institucionales:**

Camino a la certificación integral, TRANSMILENIO S.A. se encuentra certificado bajo la norma ISO 9001:2000 (Sistema de Gestión de Calidad), tiene implementado el MECI y lleva dos años en proceso de estructuración e implementación de un Sistema Integrado de Gestión, orientado al logro de la certificación Integral bajo los estándares ISO 14001 (Ambiental), OHSAS 18001 (Seguridad Industrial y salud Ocupacional) Y GP1000 (Calidad para las entidades Públicas). El proceso de certificación se llevará a cabo durante el primer semestre del año de 2010.

#### **Coordinación interinstitucional:**

En desarrollo de la Coordinación interinstitucional en temas ambientales, TRANSMILENIO S.A. apoyó y gestionó el trabajo interinstitucional en actividades y proyectos como el **Plan Decenal de Descontaminación del Aire para Bogotá**, en el que se firmó el contrato interadministrativo 1040 de 2008 de Ciencia y Tecnología celebrado entre la Secretaría Distrital de Ambiente, la Universidad de los Andes y TRANSMILENIO S.A., para que la universidad estructurara los proyectos para el Plan Decenal de Descontaminación. El informe final contendrá: Medidas para el sector de fuentes vehiculares; Medidas para el sector de fuentes industriales; Valoración de beneficios económicos y de salud; Ejercicio de política participativa; Resumen del plan y fichas de proyectos así como descripción del ejercicio de optimización de las mismas.



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

### 3.1.6 Gestión Judicial

En el siguiente cuadro se relaciona el tipo de proceso judicial que se atendió en el año 2009 y el estado del mismo, situación que evidencia la solidez jurídica de la entidad y del sistema:

Procesos judiciales al 31 de diciembre de 2009				
Tipo de proceso	Procesos vigentes	Procesos Terminados	Fallos en contra	Total pretensiones contingente judicial
Civiles	12	0	0	1.656.581.420.000
Laborales	23	0	1	
Penales	8	0	0	
Acciones Populares	43	5 <sup>1</sup>	0	
Acciones contractuales	11	0	0	
Acciones de Simple Nulidad	2	0	0	
Acciones de reparación directa	20	0	0	
Acción de nulidad y reestablecimiento del derecho	9	1	1	
Acciones de grupo	2	0	0	
Tutelas	12	12	0	
TOTAL	142	18	2	

### 3.2. Fase III Sistema TransMilenio

La segunda línea de acción para el 2009, consistió en tomar medidas en el Sistema para el inicio de la fase III de Transmilenio, a través de mecanismos de financiación, seguimiento a la adjudicación y construcción de las obras, el diseño de una estrategia de comunicaciones con el Sector de Movilidad para atender el proceso de ejecución de la Fase III y la definición del esquema operacional del Sistema TransMilenio para la Fase III, teniendo en cuenta que la integración operacional implica: integración operacional, modelo de operación, nuevos servicios; diseño y licitación de la operación y diseño de recaudo.



<sup>1</sup> Cada acción popular terminada representa un ahorro cercano a los 150 SMMV





ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

### 3.2.1 Infraestructura del Sistema

Entre los temas más relevantes en el año 2009, se encuentran la construcción de la infraestructura para la operación de la Fase III, el ajuste a las previsiones iniciales de la troncal carrera séptima; la troncal calle sexta y la finalización del proceso de ajuste a los diseños Calle 26.

#### **Construcción de la infraestructura para la operación de la Fase III**

Cumpliendo con los programas establecidos en el Plan de Desarrollo, el 17 de junio de 2008 inició la construcción de las troncales Carrera 10 y Calle 26. En la actualidad los trabajos continúan desarrollándose y se espera iniciar operación en el año 2011. TRANSMILENIO S.A., realizó durante el año 2009 un seguimiento a la ejecución de las obras, participando en las reuniones coordinadas por el Instituto de Desarrollo Urbano, con el objeto de atender las dudas, inquietudes y sugerencias de los contratistas y sus respectivas interventorías, relacionadas con los parámetros operacionales del Sistema. Adicionalmente se realiza un seguimiento permanente a la ejecución de recursos y a los avances de obra. Es de aclarar que mensualmente se reportan al Ministerio de Transporte, dichos avances físicos y financieros.

#### **Definición de la construcción de una troncal por la Carrera Séptima**

En el marco de la consultoría “*Diseño Conceptual de la red de Transporte Masivo Metro y Diseño Operacional, Dimensionamiento Legal y Financiero de la Primera Línea del Metro en el Marco del Sistema Integrado de Transporte Público SITP para la ciudad de Bogotá*”, durante el año 2009 se realizó la selección de la red y de la primera línea del metro (PLM), las cuales constituyen uno de los aspectos más relevantes del proyecto, en donde se juntan aspectos urbanísticos, técnicos, ambientales, socioeconómicos, financieros, de demanda y de oferta.

Considerando que el corredor propuesto por el consultor a lo largo de su recorrido atiende parte de la demanda prevista a ser atendida por la troncal carrera séptima, se hizo necesario por parte de TRANSMILENIO S.A. en compañía de las entidades distritales del sector movilidad, el realizar ajustes a la operación e infraestructura prevista inicialmente, llegando a una solución que no contempla llevar a cabo todas las obras previstas que se tenía para dicha Troncal.

La adopción de esta alternativa es la que permite implementar una infraestructura y operación acorde con la demanda actual y la futura, sin realizar altas inversiones que en el largo plazo no tengan un uso intensivo, teniendo en cuenta la futura incorporación de la Primera Línea del Metro sobre el corredor oriental.

Se espera que durante el año 2010, inicie la construcción de este proyecto con recursos del Convenio Nación-Distrito.



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

### Troncal calle sexta

Mediante la troncal de la Calle Sexta se busca conectar las troncales NQS, Caracas y Carrera 10, debido a las necesidades de movilización de pasajeros que se han potencializado en la ciudad, para conectar el sector Sur-Oriental con el Centro-Occidental, así como los sectores Sur-Occidental con el Centro-Oriental y Sur-Oriental con el norte de la ciudad. Adicionalmente, se busca atender la demanda existente en el área de influencia del corredor Calle 6.

Esta conexión es necesaria teniendo en cuenta que la entrada en operación de la Troncal Carrera 10ª, significará un incremento de la demanda que tendría que hacer esta conexión. Dentro del alcance contractual de la Fase III, se encuentra incluida la construcción del tramo entre las troncales Carrera Décima y Caracas. Durante el año 2009, TRANSMILENIO S.A. gestionó la obtención de recursos para la construcción del tramo que conecta las troncales Caracas y NQS mediante recursos del SITP. Se espera que durante el año 2010 inicie la construcción de este proyecto.

### Finalización del proceso de ajuste a los Diseños Calle 26

Actualmente, no se cuenta con el diseño definitivo del tramo de la Troncal Calle 26 en el sector del Aeropuerto El Dorado, debido a que no han finalizado las negociaciones entre el Gobierno Nacional y la Concesión OPAIN, contratista que adelanta las obras de modernización del aeropuerto. Una vez definido los ajustes que sufrirá el Aeropuerto, se iniciará el proceso de ajuste de diseños de la troncal y posteriormente se definirá el esquema contractual para su construcción, mediante recursos que se tienen previstos dentro del Convenio Nación-Distrito.

### 3.2.2 Titularización

Como se recordará la titularización “Transmilenio Fase III”, es un programa de emisión y colocación de títulos valores de contenido crediticio, que confieren a todos sus tenedores los mismos derechos y están garantizados únicamente por los flujos o recursos dinerarios en los que se materialicen los Derechos Económicos (vigencias futuras) cedidos al Patrimonio Autónomo, de conformidad con lo establecido en el Contrato de Fiducia y en el Prospecto de la misma. El Cupo Global del Programa es de hasta nueve mil novecientos ochenta y siete millones seiscientas mil unidades UVR (9.987.600.000 UVR).

Durante el año 2009 y una vez culminado el proceso de estructuración, se dio inicio inmediatamente a la colocación de esta operación. Este proceso se concreta mediante el mecanismo de subasta holandesa el cual se realiza a través de la Bolsa de Valores de Colombia vía el MEC (mercado electrónico colombiano). En general, el proceso de colocación se efectúa mediante distintas ofertas públicas que se hacen de los diferentes “lotes” que se diseñen de acuerdo con los estudios de mercado que realicen los agentes colocadores de la misma. En este caso, se establecieron inicialmente realizar cinco (5) ofertas, tres de las cuales estaban previstas para 2009.





ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

En desarrollo de esta estrategia de mercado, durante el año 2009 se colocaron bonos de la titularización por un monto de \$944.143 millones, es decir, el 67% del valor total a colocar (\$1.4 billones aproximadamente). Estas colocaciones se han realizadas mediante tres emisiones, la primera el 18 de junio de 2009, la segunda el 8 de septiembre de 2009 y la tercera el 18 de noviembre de 2009, con los siguientes resultados generales:

SUBASTAS	Monto Demandado	Monto Adjudicado	Distribución COP	
	Millones COP	Millones COP	Fondo Reservas	Disponible TM
Primera Subasta junio 18/09	\$ 441.657	\$ 299.992	\$ 20.801	\$ 279.190
Segunda Subasta Sept 8/09	\$ 457.142	\$ 323.298	\$ 22.173	\$ 301.125
Tercera Subasta Nov 18/09	\$ 457.142	\$ 320.854	\$ 35.933	\$ 284.921
<b>Total</b>	<b>\$ 1.355.941</b>	<b>\$ 944.143</b>	<b>\$ 78.907</b>	<b>\$ 865.236</b>

La titularización ha tenido una demanda cercana a 1.5 veces el monto colocado, cifra que evidencia la credibilidad y confianza en los inversionistas institucionales en el instrumento de la titularización y de manera general en el Sistema Transmilenio.

Los resultados de las tres colocaciones realizadas y la tendencia decreciente de las tasas de interés, han permitido que TRANSMILENIO S.A., haya obtenido ahorros financieros por cerca de \$185.000 millones constantes de 2009 sobre el flujo de intereses. Estos ahorros obedecen a que en la perspectiva de colocación que se tenía para finales de 2008, las tasas para los mismos títulos han descendido en promedio en más de 400 puntos básicos para este tipo de estructuras.

En la medida en que el mercado fue conociendo y asimilando mejor la estructura de la titularización, las tasas de colocación se ajustaron a la baja, hasta el punto de que en las dos últimas subastas, las tasas de colocación estuvieron muy por debajo de las tasas máximas fijadas por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, para cada subasta.

A continuación se puede observar el detalle de la colocación de la titularización:

**PRIMERA EMISION**  
**FECHA: JUNIO 18 DE 2009**  
**UVR: 186,8847**

**Resultados Consolidados Primera Subasta**

Títulos	Monto Demandado		Monto Adjudicado		Tasa de Corte
	UVR	COP	UVR	COP	
Pesos-Tasa Fija vencimiento Feb/15/2015	-	\$ 58.300.000.000	-	\$ 20.300.000.000	9,80%
UVR- Tasa Fija vencimiento Feb/15/2013	898.500.000	\$ 167.915.902.950	713.800.000	\$ 133.398.298.860	6,25%
UVR- Tasa Fija vencimiento Feb/15/2016	1.152.800.000	\$ 215.440.682.160	782.800.000	\$ 146.293.343.160	6,50%
<b>Total</b>	<b>2.051.300.000</b>	<b>\$ 441.656.585.110</b>	<b>1.496.600.000</b>	<b>\$ 299.991.642.020</b>	





ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**SEGUNDA EMISION**

**FECHA: SEPTIEMBRE 8 DE 2009**

**UVR: 186,7261**

**Resultados Consolidados Segunda Subasta**

Títulos	Monto Demandado		Monto Adjudicado		Tasa de Corte
	UVR	COP	UVR	COP	
D3.7a- UVR- Tasa Fija vencimiento Feb/15/2013	395.000.000,00	\$ 73.756.809.500	335.000.000	\$ 62.553.243.500	4,93%
D6.7a- UVR- Tasa Fija vencimiento Feb/15/2016	693.800.000	\$ 129.550.568.180	467.600.000	\$ 87.313.124.360	5,95%
D7.4a- UVR- Tasa Fija vencimiento Feb/15/2017	1.109.600.000	\$ 207.191.280.560	928.800.000	\$ 173.431.201.680	6,18%
<b>Total</b>	<b>2.198.400.000</b>	<b>\$ 410.498.658.240</b>	<b>1.731.400.000</b>	<b>\$ 323.297.569.540</b>	

**TERCERA EMISION**

**FECHA: NOVIEMBRE 18 DE 2009**

**UVR: 186,5429**

**Resultados Consolidados Tercera Subasta**

Títulos	Monto Demandado		Monto Adjudicado		Tasa de Corte
	UVR	COP	UVR	COP	
D5.2a- UVR- Tasa Fija vencimiento Feb/15/2015	2.450.600.000	\$ 457.142.030.740	1.720.000.000	\$ 320.853.788.000	5,48%
<b>Total</b>	<b>2.450.600.000</b>	<b>\$ 457.142.030.740</b>	<b>1.720.000.000</b>	<b>\$ 320.853.788.000</b>	

Para el proceso de colocación de la Titularización se visitaron cerca de 43 inversionistas entre Fondos de Pensiones, Fiduciarias, Aseguradoras, Bancos y otros. Los inversionistas con mayor participación en la Titularización han sido los Fondos de Pensiones con cerca del 35% del monto total. Colfondos y Porvenir fueron los fondos con mayor participación. Las Compañías de Seguros han sido el segundo grupo de inversionistas con mayor participación en la adjudicación, con una participación cercana al 21%. Las Fiduciarias ocupan el tercer grupo con una participación del 17%. El 27% restante, fue colocado entre las comisionistas, los bancos y otros grupos de inversionistas calificados.

Los aspectos más importantes que se tuvieron en cuenta con el fin de tener unas colocaciones exitosas, fueron los siguientes:

- i) Demanda mayor a lo ofrecido en cada colocación.
- ii) La recordación de los inversionistas de la calificación de la emisión (AAA).
- iii) El buen nivel de liquidez y apetito por títulos que computan como deuda pública en lo corrido del 2009.
- iv) Los plazos sugeridos para la subasta y sus series: 4 años en UVR, 6 años en tasa fija y 7 años en UVR, con el fin de llegar a todos los inversionistas.

Las perspectivas futuras de colocación del saldo de la titularización, que asciende aproximadamente a \$545.000 millones, está prevista para el primer semestre de 2010, dependiendo de las condiciones del mercado.





ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

### 3.3. Sistema Integrado de Transporte Público - SITP

La tercera y última línea de acción para el 2009, se enmarcó en las necesidades para la implementación del SITP, apoyando a la Secretaría de Movilidad en actividades como la coordinación técnica y conceptual para la formulación y el diseño del sistema, el análisis e incorporación al modelo simplificado del Sistema Transmilenio escenario SITP - 2011, definiendo intervenciones de infraestructura necesarias para la implementación del proyecto y acompañando la estructuración técnica del Proyecto Metro en el cumplimiento del plan de desarrollo.

#### 3.3.1 Acompañamiento Técnico para la implementación del Sistema Integrado de Transporte Público para la ciudad de Bogotá

Acorde con lo establecido en el Plan Maestro de Movilidad - PMM para Bogotá, adoptado mediante Decreto 319 del 15 de agosto de 2006, la Administración Distrital expidió el Decreto No. 309 del 23 de Julio de 2009 "Por el cual se adopta el Sistema Integrado de Transporte Público para Bogotá D.C. y se dictan otras disposiciones". De acuerdo con lo establecido en el mencionado decreto, actualmente la Administración Distrital, en cabeza de la Secretaría de Movilidad y con el acompañamiento permanente de TRANSMILENIO S.A., se encuentra gestionando y desarrollando la Fase I establecida en el decreto, relacionada con la preparación para la implementación del proyecto, cuya culminación será durante el primer semestre del 2010.

TRANSMILENIO S.A. durante la vigencia 2009, apoyó permanente a la Secretaría Distrital de Movilidad en la coordinación del proceso de ajustes para la estructuración de los componentes técnico, financiero, tarifario, recaudo, control y jurídico del SITP, para la preparación del proceso licitatorio y la puesta en marcha del Sistema, coordinando directamente el equipo a cargo del componente técnico y operacional y realizando las siguientes actividades:

#### Actualización del Modelo de Planeación de Transporte de la Ciudad

Esta actividad generó la revisión del Modelo de Planeación de Transporte de la Ciudad, con base en el modelo del SITP, modelo entregado por la Consultoría del SITP, el cual fue desarrollado en los años 2007 y 2008. La tarea inicial para la revisión y ajuste del componente técnico y operacional del SITP, consistió en conocer el modelo de transporte desarrollado en el software EMME3, para el diseño de los escenarios de oferta y demanda. Posteriormente, se revisaron las variables y atributos ajustados en el proceso de calibración con el fin de obtener una validación del modelo o por el contrario realizar los ajustes necesarios para la recalibración del modelo y apropiación del mismo en los procesos de planeación de la entidad.

A partir de este, se efectuó una validación de oferta de transporte público de la ciudad, para establecer cuáles son las rutas que operaban en ese momento en la ciudad. Seguidamente, se revisó y validó la demanda de transporte público, la cual toma como





ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

base la actualización de la Matriz de transporte público de la ciudad en el año 2007 bajo el desarrollo del contrato 153 de 2006 de la SDM. Por otra parte se analizaron y ajustaron parámetros operacionales y del modelo, con el fin de calibrar y validar los resultados de cargas por corredor de transporte público de la ciudad, entre los que se encuentran: Valor Subjetivo del Tiempo, Estratificación Zonas Modelo, Ajuste Factor Penalización de Caminata y Velocidad del Transporte Público y Privado.

Finalmente, se obtuvo el modelo de transporte calibrado, validado y actualizado para la ciudad, incluyendo los procesos de planeación desarrollados por TRANSMILENIO S.A., dentro de sus funciones como gestor del Sistema Masivo, base para el desarrollo de los diferentes escenarios planteados para el SITP. Lo anterior se encuentra consignado en un Informe llamado "ACTUALIZACIÓN DEL MODELO DE TRANSPORTE DE LA CIUDAD DE BOGOTÁ".

### Planteamiento y Propuesta de Escenarios para el SITP, incluyendo y actualizando la Fase III en el marco del SITP

Una vez calibrado y validado bajo el esquema del SITP, el modelo actual de transporte público para la ciudad de Bogotá, se inicia la evaluación de alternativas de operación en los diferentes escenarios del SITP, teniendo en cuenta los siguientes años como escenarios horizonte: 2011, 2013, 2015 y 2018.

#### Alternativas Iniciales Evaluadas:

2011: El esquema de oferta de transporte público de la ciudad se mantiene, pero bajo un esquema integrado.

2013: Entra en operación la Fase III de TM Full, con la Carrera 10, Calle 26, Calle 6 entre carrera 10 y NQS y la Carrera Séptima con carril de Sobrepaso hasta la Calle 100.

2015: Entra en operación la troncal de la Avenida Boyacá.

2018: Entra en operación la troncal de la Avenida 68, la Avenida 1° de Mayo, Calle 13 y la extensión de la troncal de la carrera Séptima hasta la calle 170.

Bajo los escenarios anteriormente planteados, se realizaron las evaluaciones correspondientes, teniendo en cuenta aspectos técnicos de, integración tarifaria, disponibilidad de recursos para la construcción de nueva infraestructura y la implementación de la Primera Línea del Metro. De acuerdo con los resultados técnicos de la PLM y la disponibilidad de recursos para la implementación de nueva infraestructura en el marco del SITP, los escenarios definitivos incluidos en el proceso licitatorio son:

- **2011:** Entra en operación la Fase III de TM, con la Carrera 10, Calle 26, Calle 6 entre carrera 10 y NQS y la Carrera Séptima Ligera sin carril de Sobrepaso hasta la Calle 100, con las siguientes consideraciones: Tramo de la Calle 31 a la Calle 72, operar en carril izquierdo sin sobrepaso. Tramo de la Calle 72 a la Calle 100., operación con carril derecho preferencial, con paradas fijas en el costado derecho.



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

- **2013:** Se mantiene la oferta planteada en el 2011, pero se considera la demanda de transporte para el 2013.
- **2015:** Se mantiene la oferta planteada en el 2011 pero se considera la demanda de transporte para el 2015.
- **2018(1):** Se mantiene la oferta planteada en el 2011 pero se considera la demanda de transporte para el 2018.
- **2018(2):** Se considera la entrada en operación de la Primera Línea de Metro y con ello, se ajusta la oferta de transporte público que hace parte del área de influencia a la PLM.

Es importante resaltar que durante este tiempo se realizó de forma paralela la gestión para la definición de la Troncal Carrera 7, proceso que requirió de un acompañamiento técnico permanente en el análisis de alternativas.

### **Diseño Operacional de los Escenarios Definitivos para el SITP, incluyendo y actualizando la Fase III en el marco del SITP**

De acuerdo con la preparación para la implementación del proyecto, cuya culminación será durante el primer semestre del 2010, se realizaron más de 50 diseños operacionales hasta generar los definitivos, incluyendo los escenarios iniciales evaluados.

Los escenarios evaluados contemplan que desde el año 2011 se implementa en su totalidad la Fase III de TM (Carrera 10, Carrera 7, Calle 6 y Calle 26). Con base en esta premisa, fueron analizadas las condiciones de la demanda de transporte público en la ciudad, para establecer la oferta necesaria para el Sistema.

### **3.3.2 Incorporación al Modelo Simplificado de TransMilenio -Escenario 2011**

Dentro de las actividades desarrolladas por TRANSMILENIO S.A., se encuentran aquellas que buscan evaluar la dinámica del Sistema con la implementación de las nuevas fases que actualmente se encuentran en fase de construcción.

A partir de los resultados obtenidos en la estructuración del SITP para el escenario 2011, que incluye el diseño de nuevos servicios troncales asociados a los corredores de la Fase III y la extensión al Municipio de Soacha, se realizó un análisis de detalle en el modelo simplificado con el fin de determinar ajustes en el número de servicios requeridos, paradas y trasferencias, con el fin de optimizar el diseño y la futura operación del Sistema.

La implementación y evaluación de este escenario, se realizó a partir de la estimación de la demanda proyectada para el año 2011, tomando como base la matriz de viajes





ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

obtenida para el SITP, la cual se ajustó y balanceó de acuerdo con las necesidades operacionales en torno a los portales y las estaciones que operarán en el Sistema para este periodo.

Dentro de los procesos ejecutados se analizó entre otras, la viabilidad de la eliminación de paradas para algunas estaciones por baja demanda de pasajeros. Así mismo, se evaluó la inclusión de paradas en algunas estaciones que permitieran distribuir la demanda de forma tal, que se disminuyeran las transferencias en el sistema y se optimizará la prestación de los servicios considerados para este fin. De igual manera se evaluó el recorte o eliminación de algunos servicios por evidenciar una baja demanda a lo largo de su recorrido. De forma paralela se implementaron servicios de refuerzo que mejoraran la prestación de los servicios que de ello lo requirieran.

### **3.3.3 Definición de las intervenciones en infraestructura necesarias para implantar el proyecto SITP**

La ampliación de cobertura del Sistema Integrado de Transporte Público SITP en la ciudad, genera impactos en la utilización de vías y corredores existentes, que se evidencia mas en la infraestructura del Sistema TransMilenio, que actualmente se encuentra en operación y en algunas de las estaciones de integración de la Fase III, teniendo en cuenta que será ésta, la que soporte el mayor porcentaje de la demanda del SITP, debido a los efectos de la integración en las estaciones mediante esquemas de integración tarifaria.

Con el objeto de determinar, si las nuevas demandas generadas por la reorganización del transporte público de la ciudad generan cambios importantes en el comportamiento actual de la demanda de cada estación del Sistema TransMilenio, se realizó un análisis de la infraestructura actual y en construcción del Sistema con énfasis en análisis de capacidad de las estaciones en términos de taquillas, torniquetes y número de buses que puede atender cada estación actualmente, verificando si con la capacidad instalada se pueden o no atender los incrementos de demanda resultado del diseño operacional del SITP.

Como resultado de los análisis realizados, se elaboró un documento que contiene los parámetros operacionales de diseño de infraestructura para las soluciones propuestas en el diseño operacional del SITP, particularmente en los sitios en donde se evidencia algún tipo de déficit de capacidad y muestra algunas soluciones para optimización de flota y mejoras en los corredores troncales existentes.

También se analizó qué tipo de intervenciones podrían mejorar la prestación del servicio en sitios con potencial de accidentalidad y/o bajos niveles de servicio, como es el caso de la Troncal Caracas en el sector entre la Estación Molinos y el Portal de Usme, la Conexión operacional de la troncal Américas con la NQS a través de Puente Aranda, y la



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

implementación de un sistema más organizado de paraderos a lo largo de las vías principales.

### 3.3.4 Acompañamiento para la estructuración técnica del proyecto Metro

TRANSMILENIO S.A. durante toda la vigencia 2009, apoyó permanente a la Secretaría Distrital de Movilidad en el desarrollo del proyecto Metro, en la revisión de los productos técnicos relacionados con el componente de demanda, priorización de la red de metro, priorización de la primera línea de metro, diseño operacional de la PLM y ajuste al diseño operacional del SITP. Este acompañamiento permitió que la entidad a través de sus funcionarios comparta la experiencia que ha adquirido en la gestión, planeación, operación y control de un sistema de transporte público masivo.

## 4. INFORME DEL ESTADO DE CUENTAS

### 4.1. Informe Financiero

#### 4.1.1 Portafolio de Inversiones

Conforme a los lineamientos y políticas existentes durante el año 2009, se colocaron los recursos de excedentes de liquidez de TRANSMILENIO S.A. con el objetivo de que produzcan los mayores rendimientos financieros de forma segura, dando aplicación a los requisitos establecidos por la Secretaría Distrital de Hacienda.

En el siguiente cuadro se muestra la composición del portafolio al 31 de diciembre de 2009, con la relación de los títulos que conforman el portafolio al cierre del año y la concentración por entidad:

EMISOR	CLASE DE TITULO	VALOR NOMINAL	VALOR COMPRA	TASA EFECTIVA	FECHA VCTO.	VALOR DE MERCADO A 30 DICIEMBRE DE 2009
MINISTERIO DE HACIENDA	TES	1,000,000,000.00	1,321,560,000.00	8.36%	12-Sep-14	1,293,456,327
MINISTERIO DE HACIENDA	TES	500,000,000.00	635,510,000.00	9.23%	12-Sep-14	635,655,699
BANCO SUDAMERIS	CDT	2,280,385,936.00	2,280,385,936.00	6.20%	19-Feb-10	2,342,020,120
BANCO SUDAMERIS	CDT	1,200,000,000.00	1,200,000,000.00	6.20%	22-Feb-10	1,232,643,916
HSBC	CDT	2,259,394,701.00	2,259,394,701.00	5.45%	22-Feb-10	2,314,983,506
BANCOLOMBIA	CDT	3,429,081,892.00	3,429,081,892.00	5.25%	25-Feb-10	3,508,529,067
BANCO DE BOGOTÁ	CDT	3,424,935,614.00	3,424,935,614.00	5.25%	25-Feb-10	3,504,286,725
CITIBANK-COLOMBIA S.A.	CDT	3,271,702,394.00	3,271,702,394.00	4.20%	25-Mar-10	3,297,381,886
<b>TOTALES</b>		<b>17,365,500,537</b>	<b>17,822,570,537</b>			<b>18,128,957,245</b>



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

#### 4.1.2 Estado de Tesorería

El Estado de Tesorería que refleja el efectivo disponible de TRANSMILENIO S.A. a 31 de diciembre de 2009, es el siguiente:

ENTIDAD FINANCIERA	No DE CUENTA	SALDO ANTERIOR	MOVIMIENTO		SALDOS SEGUN TESORERIA
			INGRESOS	EGRESOS	
<b>CUENTAS CORRIENTES</b>					
BANCOLOMBIA	171-1180367-0	103,775,906.03	131,312.69	9,229.77	103,897,988.95
BANCO DE OCCIDENTE	268-00404-1	27,875,013,634.48	123,242,189,813.89	77,294,393,337.00	73,822,810,111.37
BANCO DE OCCIDENTE	256-05636-7	41,627,904.92	-	-	41,627,904.92
BANCO DAVIVIENDA	4502-6999-969-1	1,535,030,649.66	131,230,042,900.84	132,326,140,124.00	438,933,426.50
BANCO DAVIVIENDA	4502-6999-922-0	4,482,591.73	2,230,468,667.00	2,075,874,610.25	159,076,648.48
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>29,559,930,686.82</b>	<b>256,702,832,694.42</b>	<b>211,696,417,301.02</b>	<b>74,566,346,080.22</b>
<b>CUENTAS DE AHORRO</b>					
BANCO BBVA	144-046-166	581,292,231.33	369,449,487.00	10,941,232.00	939,800,486.33
BANCO BBVA (SOACHA)	309-00695-5	2,436,848,782.32	5,468,185.00	2,367,729,094.00	74,587,873.32
BANCO DE OCCIDENTE	288-80986-6	2,003,003,027.51	3,716,407,321.00	4,258,173,148.15	1,461,237,200.36
BANCO DAVIVIENDA	4502-0003-6496	237,577,107.42	1,740,854,985.03	230,508,512.00	1,747,923,580.45
BANCO DAVIVIENDA	4502-0002-387-4	5,124,925,294.02	163,803,929,563.10	114,001,016,432.00	54,927,838,425.12
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>10,383,646,442.60</b>	<b>169,636,109,541.13</b>	<b>120,868,368,418.15</b>	<b>59,151,387,565.58</b>
<b>CAJA MENOR</b>					
BANCO BBVA	144-008299	2,563,614.00	2,294,505.00	4,858,119.00	-
BANCO BBVA	309-008324	2,000,000.00	-	2,000,000.00	-
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>4,563,614.00</b>	<b>2,294,505.00</b>	<b>6,858,119.00</b>	<b>-</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>39,948,140,743.42</b>	<b>426,341,236,740.55</b>	<b>332,571,643,838.17</b>	<b>133,717,733,645.80</b>

#### 4.1.3 Balance Presupuestal

A continuación se presentan los resultados del ejercicio presupuestal de 2009. En primer lugar aparecen los resultados del presupuesto corporativo y en segundo los del proyecto de gestión de infraestructura:

##### a. Presupuesto Corporativo

RUBRO	INGRESOS			
	Presupuesto Vigente	Ejecución	% Ejecución	Saldo Por Recaudar
Disponibilidad Inicial	24,682,910,975	24,682,910,975	100.00%	0
<b>Ingresos</b>	<b>66,949,967,574</b>	<b>70,812,880,944</b>	<b>105.77%</b>	<b>-3,862,913,370</b>
<b>Ingresos Corrientes</b>	<b>44,005,035,769</b>	<b>46,420,311,533</b>	<b>105.49%</b>	<b>-2,415,275,764</b>
Participaciones del Sistema	39,752,835,769	41,439,350,172	104.24%	-1,686,514,403
Otros Ingresos de Explotación	4,252,200,000	4,980,961,361	117.14%	-728,761,361
<b>Transferencias Fondo de Contingencia</b>	<b>20,000,000,000</b>	<b>20,000,000,000</b>	<b>100.00%</b>	<b>0</b>
<b>Recursos de Capital</b>	<b>2,944,931,805</b>	<b>4,392,569,411</b>	<b>149.16%</b>	<b>-1,447,637,606</b>
Rendimientos Por Operaciones Financieras	1,395,400,805	1,435,079,819	102.84%	-39,679,014
Otros Recursos de Capital	1,549,531,000	2,957,489,593	0.00%	-1,407,958,593
<b>Total Ingresos + Disponibilidad Inicial</b>	<b>91,632,878,549</b>	<b>95,495,791,919</b>	<b>104.22%</b>	<b>-3,862,913,370</b>



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

La ejecución de ingresos propios de la empresa alcanzó el 104.22%

GASTOS

RUBRO	Presupuesto Vigente	Ejecución	% Ejecución	Giros	% Giros
<b>Total Gastos</b>	<b>85,852,541,975</b>	<b>81,185,610,652</b>	<b>94.56%</b>	<b>66,897,728,131</b>	<b>82.40%</b>
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>26,445,777,782</b>	<b>23,544,802,901</b>	<b>89.03%</b>	<b>20,634,148,404</b>	<b>87.64%</b>
Servicios Personales Asociados a la Nómina	9,288,429,071	8,943,550,619	96.29%	8,938,892,539	99.95%
Servicios Personales Indirectos	1,791,020,718	1,098,082,584	61.31%	504,992,563	45.99%
Aportes Patronales	3,202,751,959	3,128,588,164	97.68%	2,551,224,466	81.55%
Gastos Generales	9,389,782,995	7,600,788,495	80.95%	6,200,665,629	81.58%
<b>Cuentas por Pagar Funcionamiento</b>	<b>2,773,793,039</b>	<b>2,773,793,039</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,438,373,207</b>	<b>87.91%</b>
<b>Gastos de Inversión</b>	<b>59,406,764,193</b>	<b>57,640,807,751</b>	<b>97.03%</b>	<b>46,263,579,727</b>	<b>80.26%</b>
<b>Gastos de Inversión Interna</b>	<b>48,521,085,991</b>	<b>46,755,129,550</b>	<b>96.36%</b>	<b>35,570,093,903</b>	<b>76.08%</b>
Operación y Control del Sistema	22,805,595,181	21,432,067,535	93.98%	11,294,773,886	52.70%
Fondo de Contingencias	21,697,000,000	21,697,000,000	100.00%	21,697,000,000	100.00%
Fortalecimiento Institucional	953,640,000	563,811,205	59.12%	241,733,622	42.87%
Capacitación Sistema Transmilenio	3,064,850,810	3,062,250,810	99.92%	2,336,586,395	76.30%
<b>Cuentas por Pagar Inversión</b>	<b>10,885,678,202</b>	<b>10,885,678,201</b>	<b>100.00%</b>	<b>10,693,485,824</b>	<b>98.23%</b>
Disponibilidad Final	5,780,336,574	0	0.00%	0	0.00%
<b>Total Gastos + Disponibilidad Final</b>	<b>91,632,878,549</b>	<b>81,185,610,652</b>	<b>88.60%</b>	<b>66,897,728,131</b>	<b>82.40%</b>

La ejecución de gastos de la empresa representó el 94.56% (sin contar la disponibilidad final), una de las más altas del Distrito Capital. La inversión se ejecutó en el 97.03% y el funcionamiento en el 89.03%.

Resultados Presupuestal de la vigencia 2009

Excedentes Presupuestales 2009

RUBRO	RESULTADOS \$
<b>Total Ingresos + Disponibilidad Inicial</b>	<b>95,495,791,919</b>
<b>Total Gastos + Disponibilidad Final</b>	<b>81,202,889,566</b>
<b>Excedentes Presupuestales 2009</b>	<b>14,292,902,354</b>

Cuentas por Pagar

RUBRO	RESULTADOS \$
<b>Funcionamiento</b>	<b>2,910,654,497</b>
<b>Inversión</b>	<b>11,377,228,024</b>
<b>Total Corporativo</b>	<b>14,287,882,521</b>

b. Presupuesto Proyecto de Gestión de Infraestructura

Este proyecto, que administra Transmilenio, es el que canaliza los recursos que tanto la Nación como el Distrito han destinado mediante convenio, para la financiación de la infraestructura del sistema:



**ALCALDÍA MAYOR**  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**INGRESOS**

RUBRO	Presupuesto Vigente	Ejecución	% Ejecución	Saldo Por Recaudar
Disponibilidad Inicial	19,664,360,053	19,664,360,053	100.00%	0
<b>Ingresos</b>	<b>1,729,032,570,271</b>	<b>1,688,064,398,778</b>	<b>97.63%</b>	<b>40,968,171,493</b>
<b>Transferencias</b>	<b>545,139,085,616</b>	<b>495,271,384,843</b>	<b>90.85%</b>	<b>49,867,700,773</b>
Nación	356,792,310,705	311,372,065,171	87.27%	45,420,245,534
Administración Central	157,417,143,000	157,417,143,000	100.00%	0
Otras Transferencias	30,929,631,911	26,482,176,672	85.62%	4,447,455,239
<b>Recursos de Capital</b>	<b>1,183,893,484,655</b>	<b>1,192,793,013,936</b>	<b>100.75%</b>	<b>-8,899,529,281</b>
Recursos del Crédito	350,000,000,000	296,842,540,277	84.81%	53,157,459,723
Rendimientos Por Operaciones Financieras	959,141,865	1,110,868,017	115.82%	-151,726,152
Recursos de Titularización	814,688,567,260	876,662,306,399	107.61%	-61,973,739,139
Otros Recursos de Capital	18,245,775,530	18,177,299,243	99.62%	68,476,287
<b>Total Ingresos + Disponibilidad Inicial</b>	<b>1,748,696,930,324</b>	<b>1,707,728,758,831</b>	<b>97.66%</b>	<b>40,968,171,493</b>

En el caso de este proyecto, la ejecución de ingresos alcanzó la cifra significativa del 97.66%. Esto debido principalmente a que los recursos de la titularización disponible para Transmilenio superó el 107.6% de lo previsto.

**GASTOS**

RUBRO	Presupuesto Vigente	Ejecución	% Ejecución	Giros	% Giros
<b>Servicio de la Deuda</b>	<b>350,000,000,000</b>	<b>317,265,307,048</b>	<b>90.65%</b>	<b>317,265,307,048</b>	<b>100.00%</b>
Amortización	296,842,540,278	296,842,540,277	100.00%	296,842,540,277	100.00%
Intereses y Comisiones	53,157,459,722	20,422,766,771	38.42%	20,422,766,771	100.00%
<b>Gastos de Inversión</b>	<b>1,398,696,930,324</b>	<b>1,388,229,986,855</b>	<b>99.25%</b>	<b>791,166,678,675</b>	<b>56.99%</b>
<b>Gestión de Infraestructura</b>	<b>994,799,674,021</b>	<b>984,332,730,552</b>	<b>98.95%</b>	<b>501,580,718,268</b>	<b>50.96%</b>
Recursos Nación	288,252,577,572	287,248,970,885	99.65%	269,222,840,838	93.72%
Recursos Distrito	135,458,435,575	128,265,413,975	94.69%	101,158,906,498	78.87%
Recursos de Titularización	540,157,866,437	539,468,699,102	99.87%	102,335,584,960	18.97%
Convenio Soacha	30,929,631,911	29,349,646,590	94.89%	28,863,385,972	98.34%
Recursos Administrados	1,162,526	0	0.00%	0	0.00%
<b>Cuentas por Pagar Inversión</b>	<b>403,897,256,303</b>	<b>403,897,256,303</b>	<b>100.00%</b>	<b>289,585,960,407</b>	<b>71.70%</b>
<b>Cuentas por Pagar IDU</b>	<b>403,897,256,303</b>	<b>403,897,256,303</b>	<b>100.00%</b>	<b>289,585,960,407</b>	<b>71.70%</b>
Recursos Nación	23,573,003,475	23,573,003,475	100.00%	12,797,792,744	54.29%
Recursos Distrito	63,922,471,297	63,922,471,297	100.00%	40,522,881,789	63.39%
Recursos Titularización	314,957,682,823	314,957,682,823	100.00%	236,240,022,360	75.01%
Recursos Administrados	1,444,098,708	1,444,098,708	100.00%	25,263,515	1.75%
<b>Disponibilidad Final</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
<b>Total Gastos + Disponibilidad Final</b>	<b>1,748,696,930,324</b>	<b>1,705,495,293,903</b>	<b>97.53%</b>	<b>1,108,431,985,723</b>	<b>64.99%</b>

La ejecución de gastos del proyecto fue del 97.53%.



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

#### 4.1.4

#### Estados Financieros 2009

Balance General: A diciembre 31 de 2009 y 2008  
Cifras en miles de pesos

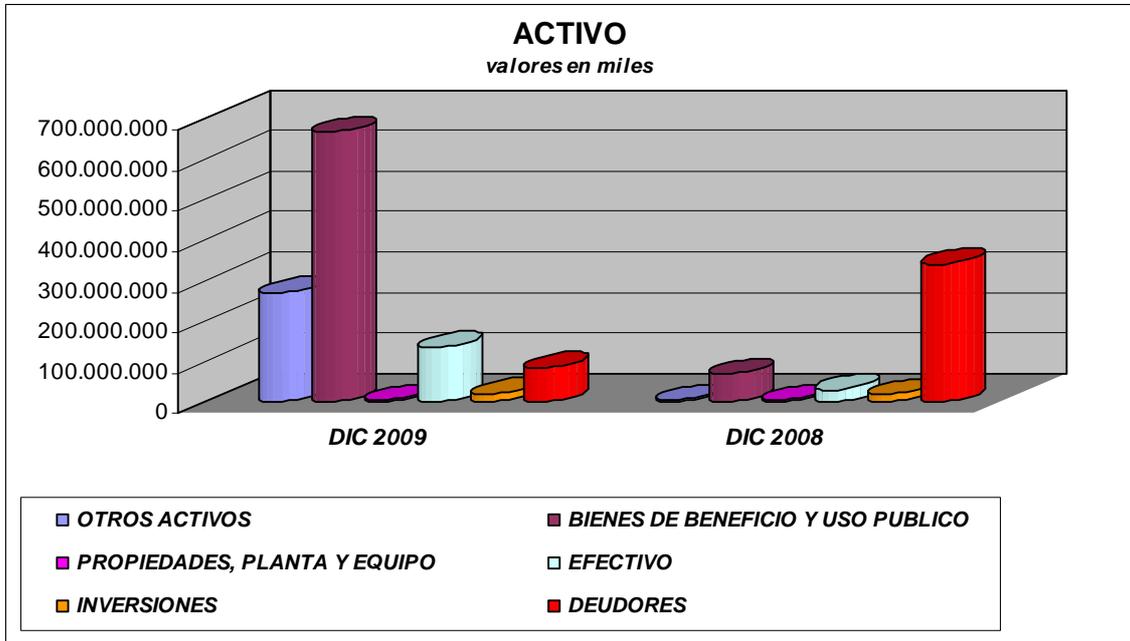
	2009	2008		2009	2008
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>CORRIENTE</i>	<b>163.446.576</b>	<b>352.368.718</b>	<i>CORRIENTE</i>	<b>8.091.635</b>	<b>305.550.027</b>
EFFECTIVO	133.717.826	29.738.637	OP. DE FINANCIAMIENTO	0	295.000.000
INVERSIONES	16.779.387	15.309.006	CUENTAS POR PAGAR	3.491.263	5.662.615
DEUDORES	12.907.933	307.280.802	OBLIGACIONES LABORALES	1.512.690	1.213.032
OTROS ACTIVOS	41.430	40.273	PASIVOS ESTIMADOS	2.830.531	3.397.092
			OTROS PASIVOS	257.151	277.288
<i>NO CORRIENTE</i>	<b>1.007.553.624</b>	<b>108.480.074</b>	<i>NO CORRIENTE</i>	<b>954.062.027</b>	<b>0</b>
INVERSIONES	1.349.570	1.552.070	CUENTAS POR PAGAR	1.404.200	0
DEUDORES	70.489.274	32.608.220	INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	952.657.827	0
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	2.378.262	2.928.430	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>962.153.662</b>	<b>305.550.027</b>
BIENES DE BENEFICIO Y USO PUBLICO	665.271.884	68.336.104	<b>PATRIMONIO</b>		
OTROS ACTIVOS	268.064.634	3.055.250	PATRIMONIO INSTITUCIONAL	208.846.538	155.298.765
			<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>208.846.538</b>	<b>155.298.765</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.171.000.200</b>	<b>460.848.792</b>	<b>TOTAL PASIVO+ PATRIMONIO</b>	<b>1.171.000.200</b>	<b>460.848.792</b>
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0	0	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	0	0
DERECHOS CONTINGENTES	28.080.252,00	28.080.252,00	RESPONSABILIDADES CONTINGENTES	809.258.187	1.304.162.312
DEUDORAS FISCALES	0,00	1.547.974,00	ACREEDORAS FISCALES	0	0
DEUDORAS DE CONTROL	5.532.036.663,00	94.154.942,00	ACREEDORAS DE CONTROL	5.487.718.790	4.245.002.492
DEUDORAS POR CONTRA (CR)	-5.560.116.915,00	-123.783.168,00	ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	-6.296.976.977	-5.549.164.804

#### Activo

El activo esta compuesto por los bienes y derechos que la entidad posee, los cuales han crecido a la par con la expansión del Sistema Transmilenio, mostrando incrementos anuales en promedio del 52%. Sin embargo para el año 2009, se presenta un incremento cercano al 155%, dado principalmente por los derechos en fideicomiso registrados como producto de la titularización de los flujos futuros de las vigencias futuras de la nación y el distrito del 2010 al 2016 y la activación de los pagos acumulados de Fase III financiados con la titularización en bienes de beneficio y uso publico en construcción.



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.



Los bienes de beneficio y uso público en construcción, representan el 56.82% del total del activo y reflejan los pagos acumulados (costos) de la infraestructura Fase III que se financian con los recursos obtenidos en la titularización. El crecimiento mas fuerte frente al 2008 está en los Otros Activos -Derechos en Fideicomiso- representado en un 98.97% (\$265.320.635) en los recursos en poder del Patrimonio Autónomo constituido mediante fiducia mercantil con Fiduciaria FIDUCOLOMBIA, para ser el administrador de los flujos futuros titularizados y fuente de pago de los contratos y predios de fase III.

A lo anterior se suma los deudores del largo plazo que se encuentran representados principalmente por los aportes y recursos entregados en administración para el fondo de contingencias, el cual ha tenido un aumento del 116% dado por los aportes recibidos del Distrito Capital en 2008 y 2009 (\$15.000 y \$20.000 millones respectivamente) para cubrir el diferencial tarifario.

El disponible en bancos presenta un aumento del 350% y esta dado principalmente por las transferencias recibidas de la Nación (\$124.913.651) al cierre de la vigencia, en virtud del convenio de financiación de la infraestructura del sistema Transmilenio.

En la parte de inversiones, TRANSMILENIO S.A. tiene títulos de tesorería y certificados de depósito que se han constituido por la disponibilidad temporal de excedentes financieros, situación que ha permitido estructurar un Portafolio de inversiones, el cual representa una fuente de ingreso por los rendimientos financieros que genera.

En cuanto a propiedad, planta y equipo y otros activos, como se muestra en el gráfico anterior, existe una adquisición permanente de equipos y bienes toda vez que el sistema

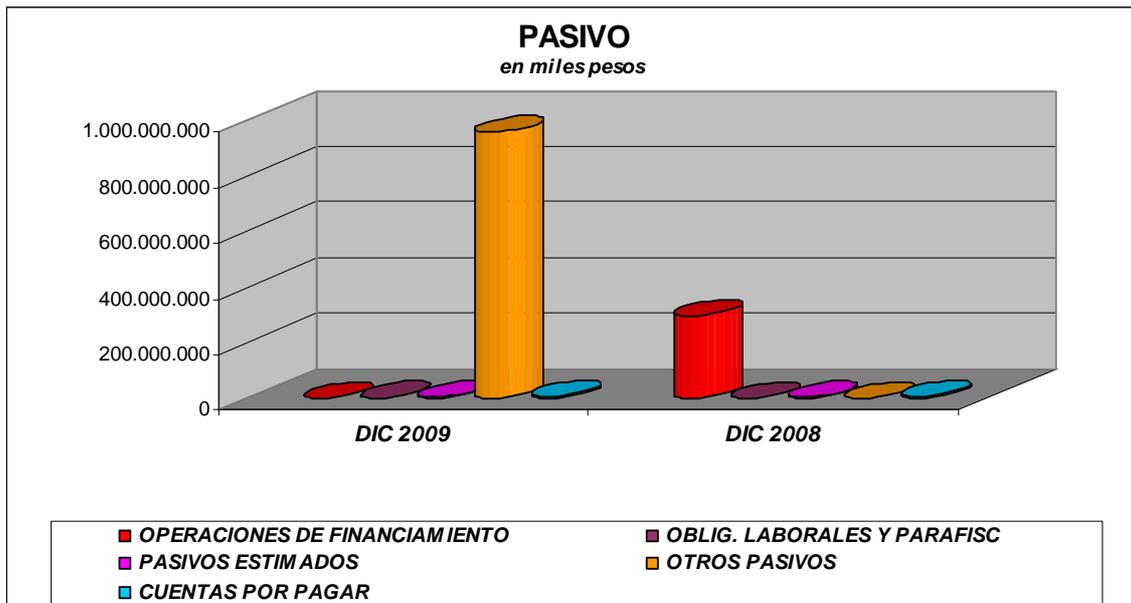




ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

se expande y de otra parte se fortalece y optimiza el centro de control de la operación del sistema.

## Pasivo



El Pasivo de **TRANSMILENIO S.A.**, continúa siendo inusual como se mencionó en el informe del año 2008. Para esta vigencia la situación es disímil ya que la Entidad, canceló el crédito de corto plazo del 2008 (Operaciones de Financiamiento), pero por otra parte logró colocar tres emisiones de la titularización de flujos futuros (esquema de financiación de la fase III), esto es lo que en el 2009 se traduce en Otros Pasivos de largo plazo (ingresos recibidos por anticipado) representando así el 99.02% del total del Pasivo.

Los demás conceptos que integran el Pasivo de la compañía son insignificantes frente al endeudamiento dado por la titularización; sin embargo es necesario mencionar el Pasivo Estimado se encuentran conformado por provisiones de tipo fiscal, contingencias judiciales y servicios no facturados al cierre del periodo.

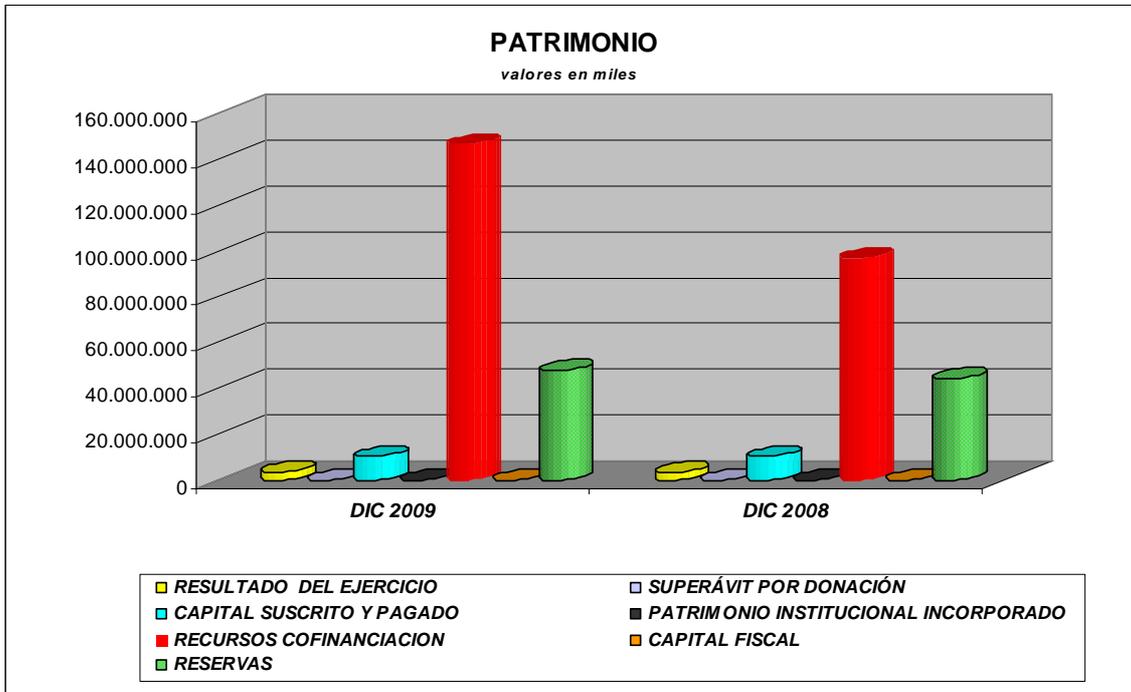
## Patrimonio

Continúa presentando cambios importantes y su crecimiento se explica principalmente en la aplicación de la dinámica contable establecida por la Contaduría General de la Nación, para el registro de las transferencias para la financiación de la infraestructura y para el fortalecimiento del Fondo de Contingencias del Sistema. De tal forma que estos



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

recursos se registran dentro del patrimonio de la Entidad como “Recursos de Cofinanciación”.



Frente al resultado del ejercicio se evidencia un aumento en la Utilidad Neta del 7.4%

#### 4.1.5 Estado de actividad financiera, económica, social y ambiental

(Cifras en miles de pesos)

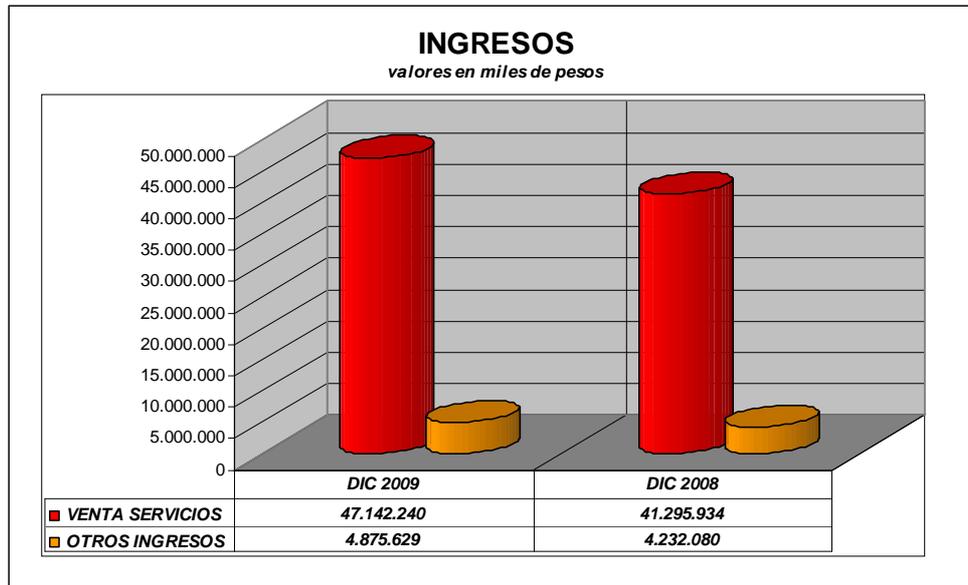
	2009	2008	VAR %
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>47.142.240</b>	<b>41.295.934</b>	<b>14,16%</b>
Venta de Servicios (participaciones)	47.142.240	41.295.934	14,16%
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>43.015.937</b>	<b>38.891.073</b>	<b>10,61%</b>
Administración	10.079.429	9.246.455	9,01%
De Operación	29.139.668	26.137.316	11,49%
Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones	3.796.840	3.507.302	8,26%
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>4.126.303</b>	<b>2.404.861</b>	<b>71,58%</b>
Otros Ingresos	4.875.629	4.232.080	15,21%
Otros Gastos	4.650.643	1.751.159	165,58%
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>4.351.289</b>	<b>4.885.782</b>	<b>-10,94%</b>
Provisión Impuesto de Renta	630.425	1.371.000	-54,02%
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>3.720.864</b>	<b>3.514.782</b>	<b>5,86%</b>





ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

## Ingresos



La principal fuente de ingresos de la Entidad se deriva de las participaciones o venta de servicios provenientes de la actividad principal, como ente gestor del sistema de transporte masivo de la ciudad, que se remunera con el 5.7% en promedio sobre los ingresos totales del Sistema Transmilenio. A partir del 2004 se percibe una participación del 3.53% sobre los ingresos de los operadores troncales de Fase II, así como el pago de \$20 millones desde septiembre de 2002 por la vinculación de cada bus troncal, indexada al IPC del mes en que se efectúa el pago. Adicionalmente para el año 2007, se percibe una participación del 2.5% sobre los ingresos brutos de los operadores de Fase I. De igual forma se obtienen ingresos por las multas operativas y administrativas, arrendamiento de espacios publicitarios y recurso provenientes de la publicidad en las estaciones y en los buses troncales.

Además de las participaciones, TRANSMILENIO S.A., recibe ingresos producto de la Explotación Colateral, entre lo cuales esta la asistencia técnica, organización de eventos como la IV FERIA Internacional de Transporte Masivo y los recursos producto de la venta de certificados de Reducción de Emisiones, expedidos de acuerdo con el contrato de compraventa de reducción de emisiones, en relación al proyecto: BRT-Bogotá, Colombia: TransMilenio Fase II a IV.

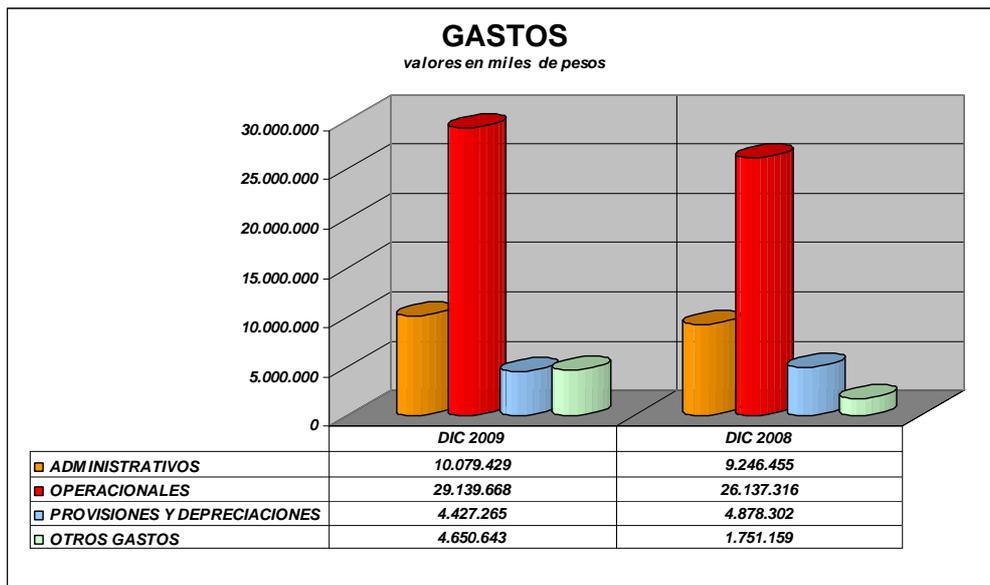
Los otros ingresos están representados principalmente por los rendimientos financieros causados por los recursos entregados en administración a la Fiducia (Fondo de Contingencias) y por el portafolio de inversiones.



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

## Gastos

Los gastos de funcionamiento, compuestos por los gastos administrativos y de operaciones, han aumentado gradualmente en la medida en que el crecimiento del sistema exige un mayor volumen de inversión para ejercer las tareas del ente gestor.



### 4.1.6 Control sobre los fondos del patrimonio autónomo

Mensualmente se realizó la conciliación del Fondo de Contingencias, así como la del Fondo de Multas y Bonificaciones.

A continuación se muestra el resumen del movimiento del Fondo de Contingencias en el año acumulado a Noviembre:



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**FONDO DE CONTINGENCIAS**  
Vigencia 2009 Acumulado al mes de Noviembre  
Cifras en millones de pesos

FONDO DE CONTINGENCIAS	AÑO 2009
<b>SALDO INICIAL</b>	<b>32,740</b>
<b>INGRESOS</b>	<b>24,729</b>
Ingresos por Diferencia de Tarifas (Tu-Tt siendo Tu>Tt)	91
Rendimientos Financieros	2,000
Sobrantes y sus rendimientos	16
Traslado Rendimientos Fondo Principal	925
Aporte al Fondo de Contingencias	21,697
<b>EGRESOS</b>	<b>31,290</b>
(Comisión+IVA) es 3% de Rendimientos	80.41
Costo Pruebas (4-dic-00 al 5-ene-01)	
Contingencias (semana santa/2001)	
Egresos por Diferencia Tarifas (Tu-Tt siendo Tu<Tt)	31068
Retención por Rendimientos del año anterior	140.8
Pagos a TRANSMILENIO S.A.	
Contribución Bancaria (Gravamen Movimientos Financieros)	0.6
<b>INGRESO NETO</b>	<b>-6,561</b>
<b>SALDO FINAL</b>	<b>26,179</b>

Es de resaltar que para la presente vigencia fueron aprobados \$20.000 millones como aporte al Fondo de Contingencias por el Distrito, con el fin de soportar el diferencial tarifario negativo que se dio en la presente vigencia. A Diciembre terminó de ingresar dicho aporte, más \$1.697 millones que consignó el concesionario troncal Ciudad Móvil al Fondo como parte de la negociación plasmada en el Otrosí N° 1 al contrato de Concesión, por la entrada de 50 buses dentro de los cuales se encuentran los biarticulados que empezaron a funcionar y cuyo propósito es atender demanda insatisfecha del Sistema.

#### 4.1.7 Proceso de Liquidación Previa de Agentes del Sistema

La Dirección Financiera elaboró y tramitó oportunamente y de manera semanal ante la Fiduciaria que administra los recursos del Sistema Transmilenio, la liquidación previa a los agentes del sistema, la cual es base para realizar la remuneración por la prestación del servicio de transporte público masivo de pasajeros, de acuerdo con las condiciones contractualmente establecidas.

- En el cuadro de pagos efectivos en la vigencia del año 2009, que a continuación se muestra, se observa la distribución de los montos entre los agentes del Sistema:



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

PAGOS EFECTIVOS	TOTAL	Porcentaje de Participación
OPERADORES TRONCALES	487,424,284,627	69.70%
RECAUDADORES	58,975,455,064	8.43%
ALIMENTADORES	112,939,852,286	16.15%
TRANSMILENIO S.A.	39,662,850,543	5.67%
FIDUCIA	270,256,236	0.0386%
TOTAL PAGOS	699,272,698,756	100.0%

#### 4.1.8 Seguimiento al desempeño financiero de los agentes del Sistema

Durante el año 2009 y de manera trimestral, se realizó el seguimiento a la información financiera que contractualmente tienen que remitir los agentes del Sistema, así como el análisis a la misma.

Con el fin de mantener medido el riesgo que puede representar para el Sistema, el deterioro de los indicadores financieros de los operadores y determinar las gestiones que de acuerdo con lo establecido en los contratos y normas legales TRANSMILENIO S.A. puede optar para garantizar el pleno cumplimiento de los mismos, se ha venido desarrollando mediante un contrato de apoyo externo y desde el año anterior, un modelo de análisis de seguimiento y proyección de riesgos.

En desarrollo de esta estrategia se ha obtenido:

- Un modelo para la comparación y análisis de la situación financiera de los operadores troncales, alimentadores y recaudadores, a partir de sus estados financieros.
- Un Mapa de Riesgos Económicos y Financieros del Sistema, en el que se evalúa a cada operador partiendo de indicadores financieros combinados para cada riesgo.
- Un modelo de proyecciones a partir de los estados financieros históricos de los operadores, del modelo tarifario, y de variables críticas (tarifa técnica, kilometraje, costo del ACPM, inflación, TRM, etc.) que puedan ser sensibilizadas con el fin de cuantificar cuán sólida o riesgosa pueda ser la situación futura de cada empresa.

#### 4.2. Propiedad intelectual y derechos de autor

TRANSMILENIO S.A. desde su constitución, ha acatado y vigilado permanentemente el cumplimiento de las normas, recomendaciones, leyes y mejores prácticas de negocio que deben guiar las relaciones entre la Entidad y los proveedores de software, de modo que sean respetados los derechos de autor y de propiedad intelectual de aplicaciones, sistemas de información, herramientas de software y utilidades informáticas requeridas para el desarrollo de su Misión.



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

Como parte de la cultura del autocontrol, las políticas de seguridad informática en TRANSMILENIO S.A. son entendidas e interpretadas como una herramienta organizacional para concientizar a cada uno de los miembros de la empresa sobre la importancia y sensibilidad de la información y la legalidad de los medios que son utilizados para su generación, almacenamiento y uso.

La Organización propende porque se implementen las medidas adicionales a la vigilancia autónoma que cada funcionario ejerce sobre la legalidad de los productos de software que utiliza. Igualmente se adelantan acciones de tipo preventivo y, de ser necesario de tipo correctivo para garantizar que se respeten los derechos de autor y la propiedad intelectual del software conforme a lo establecido por la ley. Algunas acciones para el cumplimiento de los derechos de autor y de la propiedad intelectual en los procesos son:

#### 4.2.1 En la adquisición

Cada herramienta de software que ha ingresado a la Entidad para el apoyo a las labores y tareas operativas y administrativas, se efectúa surtiendo dos modalidades: Compra, a través de contratos establecidos con fabricantes o distribuidores autorizados; y cesiones de derechos de uso sobre el software con el comodato, donaciones o convenios interadministrativos de entidades del orden distrital. El área de sistemas ha explorado la posibilidad de utilizar software libre como alternativa de disminución de costos de licenciamiento. Una alternativa implementada con éxito fue contratar el desarrollo de aplicaciones para la Entidad, con la cesión de los derechos de explotación de las aplicaciones para TRANSMILENIO S.A.

La entidad garantiza que las aplicaciones informáticas provistas por terceras partes cuenten con los documentos soporte y autorizaciones requeridas mediante las cuales se certifique la propiedad del software. En este entendido se cuenta con diferentes tipos de licenciamiento: OEM, CALL, y licenciamiento full. Los contratos para la compra de estas herramientas incluyen como premisa la certificación y entrega de estos documentos y medios magnéticos en los casos que aplique.

Se sigue contando con cesiones de derecho de uso de software entregado por la Secretaría de Movilidad y del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Alcaldía Mayor.

#### 4.2.2 En la instalación y uso

Como parte de las Políticas de Seguridad en Informática, la instalación de las herramientas de software solo pueden y son efectuadas por personal de informática o por los proveedores de las mismas, con supervisión y control del área de sistemas.

Para este cometido los niveles de acceso y configuración de las máquinas de usuarios finales no permiten la instalación de software o aplicaciones. De todas formas, durante





ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

la labor diaria de soporte y asesoría a los usuarios se está verificando que no existan herramientas que no sean categorizadas como freeware (Software libre) o Shareware (software de pago voluntario o de reconocimiento) que si pueden ser “bajadas” de Internet. Sin importar que las herramientas sean de libre uso e instalación (Freeware), la Oficina de sistemas debe verificar que existan en el sitio web, origen de las aplicaciones, los correspondientes términos de uso de estos programas.

A los contratistas o consultores provisionales que deben utilizar herramientas de software, se les exige igualmente que, para el trabajo que deben adelantar en nuestras instalaciones usen software legal.

Cuando se trata de herramientas de software, en evaluación o demostración o pruebas piloto, se les exige a los proveedores entregar a TRANSMILENIO S.A. una autorización formal del uso de las herramientas.

#### 4.2.3 En el control y verificación

Para el control y verificación de la legalidad del software utilizado, se efectúan visitas periódicas de levantamiento de información del software instalado por parte de la oficina de sistemas. Continua vigente el proyecto de adquisición de una aplicación para el control automatizado del software instalado en cada computador.

Como estrategia de mejoramiento, se fortalecieron los procedimientos de verificación del cumplimiento de las normas apoyados en una empresa contratista que complementa la tarea del técnico de soporte responsable del seguimiento máquina a máquina. Se continuó con la estrategia de recomendar periódicamente mediante mensajes electrónicos a todos los miembros de la organización, la necesidad y obligación de propender por el respeto a los derechos de autor y propiedad intelectual en cada puesto de trabajo.

#### 4.3. Gestión Contractual

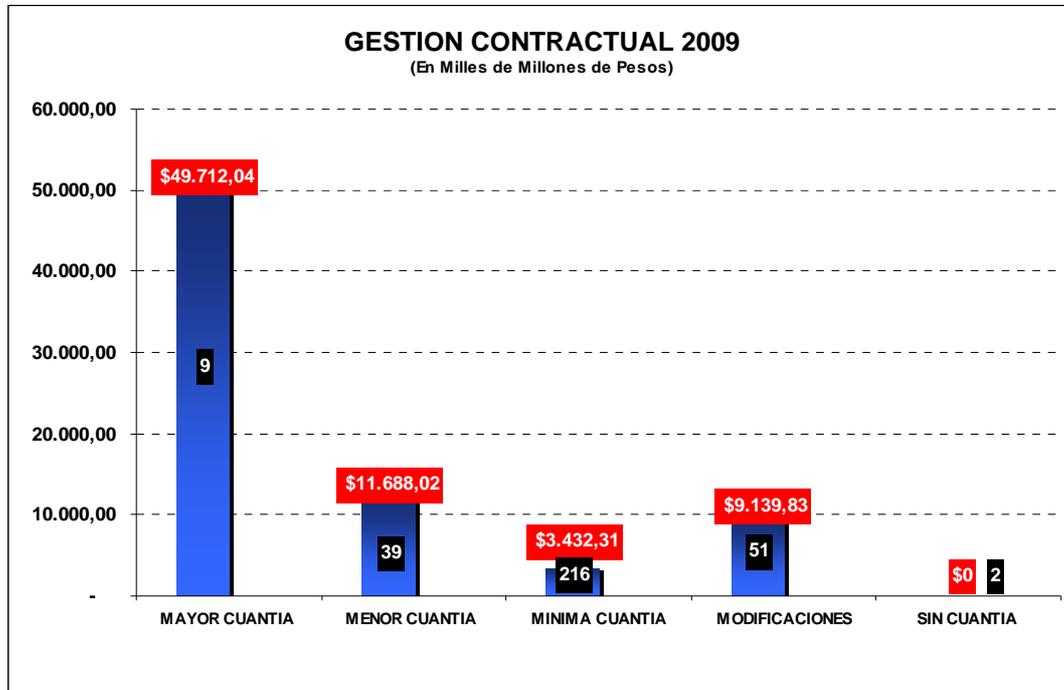
Durante el 2009 se realizaron 317 contratos por un valor total de \$ 73.972.211.155.

TIPO CONTRATACIÓN	NUMERO DE CONTRATOS	VALOR
MAYOR CUANTÍA	9	\$ 49.712.044.689
MENOR CUANTÍA	39	\$ 11.688.024.820
MINIMA CUANTÍA	216	\$ 3.432.313.146
MODIFICACIONES	51	\$ 9.139.828.500
SIN CUANTÍA	2	\$ 0
<b>TOTAL</b>	<b>317</b>	<b>\$ 73.972.211.155</b>





ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.



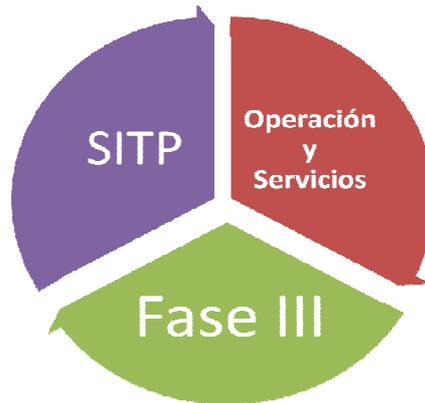
El cuadro con los contratos suscritos por cuantía se presentan en el Anexo 6.3.



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

## 5. RETOS PARA EL AÑO 2010

Tres grandes líneas orientan la gestión de la entidad: Operación y Servicios, Fase III - Sistema TransMilenio y Sistema Integrado de Transporte - SITP



### 5.1 Operación y Servicios

#### 5.1.1 Gestión de Infraestructura

- a. Adecuación patio operadores por ampliación de flota
- b. Retorno operacional en Granja
- c. Adecuación estaciones para operación biarticulado
- d. Ampliación de estaciones: Héroes, Virrey, Calle 85, Carrera 77
- e. Activación espacios poco utilizados
  - Adecuación patios sexta y patio de la Hoja
  - Puntos de encuentro
  - Cicloparqueaderos

#### 5.1.2 Optimización de Servicios

- a. Incremento flota
- b. Conexiones para servicios
- c. Analizar rutas inter-portales: Unión troncales 80 y Suba y Américas y NQS
- d. Iniciar operación tramo Portal Norte hasta Calle 192
- e. Operar las rutas alimentadoras del Norte: Jardines, Mirandela, Guaymaral y San Antonio en las nuevas estaciones de la troncal autopista norte

#### 5.1.3 Conexión Calle 13 - Américas

- a. Autorización secretaria de Movilidad



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

#### 5.1.4 Recaudo

- a. Incremento flota
  - ✓ Plan Carné Empresas
- b. Conexiones para servicios
  - ✓ Solución Calle 100

#### 5.1.5 Seguridad Operacional y Física

- a. Realce Barandas Troncal Caracas
- b. Ampliación Sistema de Cámaras: Américas Plataforma 3

#### 5.1.6 Gestión Ambiental

- a. Venta de Bonos Voluntarios
- b. Certificación ISO 14000

#### 5.1.7 Gestión de Calidad

- c. Certificación GP 1000
- d. Certificación OHSAS 18001
- e. Seguimiento Certificación ISO 9001

#### 5.1.8 Análisis de Tarifa

- a. Mantener el IPK con la entrada de la nueva flota para evitar afectar la tarifa técnica.
- b. Tarifa diferencial
- c. Ampliación Pico

#### 5.1.9 Comunicación en Buses

- a. Solución de Continuidad

#### 5.1.10 Extensión NQS-Soacha

- a. Seguimiento a la construcción de la Infraestructura
- b. Entrada en Operación

#### 5.1.11 Cultura del Servicio en TransMilenio

- a. Informadores en el 100% de la flota troncal
- b. Fidelización de Usuarios
- c. Estrategia integral de atención y manejo de usuarios y comunidad
- d. Cultura Ciudadana: Campaña masiva sistema actual





ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

- e. Información oportuna y pertinente a los usuarios: Guía de Servicios, Manual de Usuario y Mapas
- f. Continuidad en los proyectos culturales

## 5.2 Fase III Sistema TransMilenio

### 5.2.1 Gestión de Infraestructura

- a. Seguimiento a la ejecución de obras Calle 26 - Carrera 10<sup>a</sup>
- b. Diseño para operación gradual
- c. Seguimiento ajuste diseño Carrera 7<sup>a</sup>
- d. Inicio Obra Carrera 7<sup>a</sup>
- e. Ampliación Centro Control

### 5.2.2 Titularización

- a. Terminación del proceso de colocación de la titularización y seguimiento y control del Patrimonio Autónomo

## 5.3 Sistema Integrado de Transporte Público - SITP

### 5.3.1 Gestión de Infraestructura

- a. Calle 6<sup>a</sup>
- b. Ampliación de estaciones
- c. Gestión SIRCI

### 5.3.2 Integración Tarifaria

### 5.3.3 Operación

- a. Diseño del esquema preoperacional

### 5.3.4 Entidad para el SITP

### 5.3.5 Acompañamiento proyecto METRO



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

## 6 ANEXO - DATOS DEL SISTEMA

### 6.1 TransMilenio en Cifras

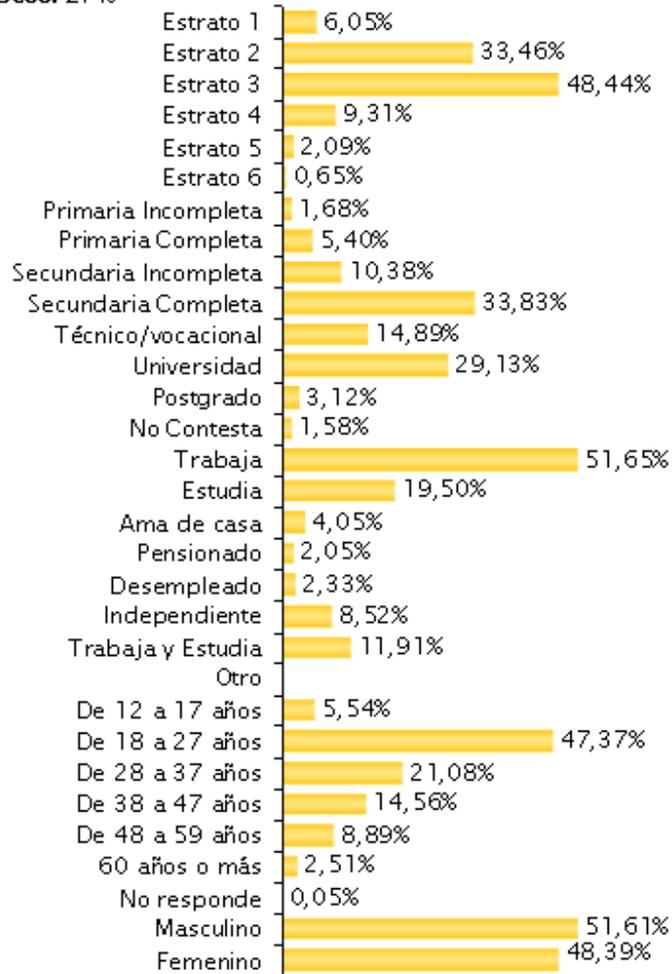
El Sistema TransMilenio en Cifras			
Indicador	Diciembre 2008	Diciembre 2009	Unidad
<b>Promedio Demanda Día Hábil</b>	<b>1.461.121</b>	<b>1.577.128</b>	<b>Pasajeros</b>
Pasajeros Totales Sistema	2.258.488.847	2.696.605.069	Pasajeros
Promedio Pasajeros Hora Pico	159.070	169.509	Pasajeros
Pasajeros Alimentados Total	1.119.016.907	1.341.348.766	Pasajeros
Pasajeros Troncales Total	1.001.815.318	1.193.483.791	Pasajeros
Estaciones + Portales	114	114	Estaciones
Kilómetros Vía Troncal en operación	84	84	Km
Vehículos Chatarrazados	6.794	6.955	Buses
<b>Vehículos Troncales</b>	<b>1.074</b>	<b>1.126</b>	<b>Buses Troncales</b>
Velocidad promedio Flota Troncal	27	27	Km/h
Promedio Km recorridos flota troncal día hábil	270.186	296.532	Km
Rutas Alimentadoras	74	78	Rutas
<b>Vehículos Alimentadores</b>	<b>438</b>	<b>512</b>	<b>Buses Alimentadores</b>
Kilómetros en Operación Alimentadores	515	551	Km



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

## 6.2 Perfil del usuario 2009<sup>2</sup>

Base: 2149



<sup>2</sup> Datexco Corp. - Copyright © 1999-2008 - All rights reserved  
Evaluación de Satisfacción medición octubre.



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

### 6.3 Contratación año 2009

CONTRATACIÓN 2009				
CONTRATO	CONTRATISTA	VALOR	TIPO CONTRATO	FECHA
OS97-09	CALLEJAS MOLINA LICETH VANESSA	37,996,272	MINIMA CUANTÍA	26-May-09
OS95-09	COLOMBIANA DE SERVICIOS TECNOLOGICOS S.A. COLSISTEC	49,000,005	MINIMA CUANTÍA	28-May-09
OS94-09	MONTOYA ARTEAGA CARLOS ANDRÉS	25,330,836	MINIMA CUANTÍA	26-May-09
OS91-09	VILLARRAGA MÉNDEZ ÁNGEL EDUARDO	14,000,000	MINIMA CUANTÍA	21-May-09
OS88-09-01	TRENDIX E.U	524,784	MODIFICACIÓN	19-Jun-09
OS88-09	TRENDIX E.U	10,711,672	MINIMA CUANTÍA	26-May-09
OS85-09	AUTONIZA LTDA	8,958,664	MINIMA CUANTÍA	14-May-09
OS83-09	CALLE CALLE ARTURO	3,888,000	MINIMA CUANTÍA	27-May-09
OS82-09	TORRES SALCEDO DAVID ANDRÉS	20,264,684	MINIMA CUANTÍA	30-Abr-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

OS81-09	VÁSQUEZ SAMACA LEONARDO	17,927,055	MINIMA CUANTÍA	07-May-09
OS80-09	EDITORIA DESARROLLO SOCIAL S.A.	2,000,000	MINIMA CUANTÍA	11-May-09
OS79-09	LITOGRAFÍA SÁNCHEZ M LTDA	2,009,500	MINIMA CUANTÍA	30-Abr-09
OS78-09	VILLANUEVA DEL CAMPO DIEGO ANDRÉS	20,264,684	MINIMA CUANTÍA	28-Abr-09
OS77-09	ESTACIÓN DE SERVICIO MOBIL CARRERA 50 LTDA	44,831,170	MINIMA CUANTÍA	05-May-09
OS55-09	SARMIENTO CASTAÑEDA FREDY MAURICIO	10,554,517	MINIMA CUANTÍA	28-Abr-09
OS54-09	SANTANA PALACIOS MANUEL	10,554,517	MINIMA CUANTÍA	28-Abr-09
OS53-09	ZORRO BENAVIDES JORGE	11,951,370	MINIMA CUANTÍA	28-Abr-09
OS52-09	HERNÁNDEZ LÓPEZ JAVIER ALBERTO	22,000,000	MINIMA CUANTÍA	30-Abr-09
OS35-09	PLAZA BERNAL ANDRÉS RODRIGO	18,782,187	MINIMA CUANTÍA	08-May-09
OS34-06-06	ORDÓÑEZ ORDÓÑEZ ANDRÉS ELOY	0	MODIFICACIÓN	24-Feb-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

OS271-09	JARAMILLO CÁRDENAS JENNY TERESA	37,995,947	MINIMA CUANTÍA	28-Dic-09
OS269-09	IDÉNTICO S.A.	9,007,980	MINIMA CUANTÍA	24-Dic-09
OS268-09	ABANNA LTDA	10,370,400	MINIMA CUANTÍA	24-Dic-09
OS267-09	RODRÍGUEZ NIETO CLAUDIA SORAYA	22,164,492	MINIMA CUANTÍA	24-Dic-09
OS265-09	SOFTFACTORY LTDA	30,936,000	MINIMA CUANTÍA	23-Dic-09
OS262-09	ORDÓÑEZ ORDÓÑEZ ANDRÉS ELOY	30,000,000	MINIMA CUANTÍA	23-Dic-09
OS260-09	GUTIÉRREZ DURAN IRINA ROCÍO	25,814,960	MINIMA CUANTÍA	22-Dic-09
OS258-09	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	21,000,000	MINIMA CUANTÍA	23-Dic-09
OS257-09	HIGIELECTRONIX LTDA	31,900,000	MINIMA CUANTÍA	19-Dic-09
OS256-09	INVERSIONES GUERFOR S.A	34,250,000	MINIMA CUANTÍA	21-Dic-09
OS254-09	WM WIRELESS & MOBILE LTDA	37,955,200	MINIMA CUANTÍA	18-Dic-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

OS253-09	RAMÍREZ CALVO SANDRA MILENA	18,575,944	MINIMA CUANTÍA	16-Dic-09
OS252-09	MIGUEL CABALLERO LIMITADA	40,209,872	MINIMA CUANTÍA	23-Dic-09
OS251-09	ANALQUIM LTDA	11,659,390	MINIMA CUANTÍA	22-Dic-09
OS250-09	CORPORACIÓN CULTURAL MATERILE	6,438,000	MINIMA CUANTÍA	14-Dic-09
OS249-09	DIGITAL WARE S.A.	15,051,000	MINIMA CUANTÍA	18-Dic-09
OS248-09	PROCALCULO PROSIS S.A	31,174,607	MINIMA CUANTÍA	23-Dic-09
OS247-09	INFORMESE LTDA	8,161,760	MINIMA CUANTÍA	11-Dic-09
OS246-09	GAMEZ RIVERA TITO JULIO	10,346,435	MINIMA CUANTÍA	10-Dic-09
OS245-09	CLARO CARRASCAL IBAN	45,667,426	MINIMA CUANTÍA	09-Dic-09
OS244-09	.	13,445,806	MINIMA CUANTÍA	11-Dic-09
OS243-09	STEER DAVIES & GLEAVE LIMITED SUCURSAL COLOMBIA	25,199,399	MINIMA CUANTÍA	07-Dic-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

OS242-09	BIO SOLUTIONS LTDA	25,280,289	MINIMA CUANTÍA	15-Dic-09
OS241-09	ROJAS RODRÍGUEZ JUAN JOSÉ	19,612,120	MINIMA CUANTÍA	30-Nov-09
OS240-09	GRUPO EMPRESARIAL WKS PROYECTOS Y NEGOCIOS LTDA	33,066,019	MINIMA CUANTÍA	30-Nov-09
OS239-09	DISEÑOS Y SEÑALIZACIÓN LTDA	3,765,940	MINIMA CUANTÍA	02-Dic-09
OS238-09	FSG LTDA	1,389,680	MINIMA CUANTÍA	01-Dic-09
OS237-09	UNIDAD MEDICA DIAGNOSTICA ESPINOSA GÓMEZ LTDA	20,999,500	MINIMA CUANTÍA	02-Dic-09
OS236-09	BIG PASS SA	19,634,308	MINIMA CUANTÍA	01-Dic-09
OS235-09	DISTRIBUIDORES DE SERVICIOS INDUSTRIALES LTDA	8,807,604	MINIMA CUANTÍA	30-Nov-09
OS234-09	EQUIMISEG LTDA EXTINTORES QUIMICOS Y SEGURIDAD	1,269,040	MINIMA CUANTÍA	01-Dic-09
OS232-09	COMERCIAL OFFSET GUIO Y CIA LTDA	40,000,000	MINIMA CUANTÍA	25-Nov-09
OS231-09	BERMOTOS S.A.	30,020,106	MINIMA CUANTÍA	02-Dic-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

OS230-09	BURO DE CONVENCIONES Y VISITANTES DE BOGOTA	5,800,000	MINIMA CUANTÍA	23-Nov-09
OS228-09	PUNTOAPARTE LTDA	15,265,600	MINIMA CUANTÍA	24-Nov-09
OS227-09	TOLEDO PORRAS GINNA MARITZA	1,728,000	MINIMA CUANTÍA	25-Nov-09
OS226-09	MORENO ROMERO NUBIA ESPERANZA	8,996,400	MINIMA CUANTÍA	24-Nov-09
OS225-09	SARMIENTO CARREÑO MARTHA	8,996,400	MINIMA CUANTÍA	24-Nov-09
OS224-09	PARRA TIRADO MARIA DEL PILAR	8,996,400	MINIMA CUANTÍA	24-Nov-09
OS223-09	SANTOS SOLIS LINDA KATERINE	8,996,400	MINIMA CUANTÍA	24-Nov-09
OS222-09	RAMÍREZ LÓPEZ JULIO IBAN	8,996,400	MINIMA CUANTÍA	24-Nov-09
OS221-09	QUIROZ RODRÍGUEZ JEAMS ANDERSSON	8,996,400	MINIMA CUANTÍA	24-Nov-09
OS22-09	MUÑOZ SÁNCHEZ SANDRO JAVIER	42,218,064	MINIMA CUANTÍA	26-Feb-09
OS220-09	CORREDOR CASTRO EDWAR ANDRÉS	8,996,400	MINIMA CUANTÍA	24-Nov-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

OS219-09	PALACIOS GAVIRIA DUNIA LIZETH	8,996,400	MINIMA CUANTÍA	24-Nov-09
OS218-09	VIASUS BEATRIZ HELENA	8,996,400	MINIMA CUANTÍA	24-Nov-09
OS217-09	PROCALCULO PROSIS S.A	3,092,090	MINIMA CUANTÍA	20-Nov-09
OS214-09	ALTA SOCIEDAD S.A.	13,850,000	MINIMA CUANTÍA	17-Nov-09
OS211-09	E NNOVVA LIMITADA	11,020,000	MINIMA CUANTÍA	30-Oct-09
OS210-09	MUÑOZ LÓPEZ LAURA	15,200,000	MINIMA CUANTÍA	30-Oct-09
OS208-09-01	PRONIX S.A.	5,945,580	MODIFICACIÓN	04-Nov-09
OS208-09	PRONIX S.A.	11,891,160	MINIMA CUANTÍA	04-Nov-09
OS207-09	COMUNICAN S.A.	3,250,000	MINIMA CUANTÍA	28-Oct-09
OS203-09	CASA EDITORIAL EL TIEMPO S.A	7,164,251	MINIMA CUANTÍA	30-Nov-09
OS202-09	TORRES BALLESTEROS ALEXANDER	12,433,513	MINIMA CUANTÍA	19-Oct-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

OS201-09	LEGIS EDITORES S.A.	925,000	MINIMA CUANTÍA	04-Nov-09
OS198-09	EDITORIAL EL GLOBO S.A. -LA REPUBLICA-	6,775,231	MINIMA CUANTÍA	26-Oct-09
OS196-09	RODRÍGUEZ DÍAZ JORGE ENRIQUE	11,496,038	MINIMA CUANTÍA	01-Oct-09
OS195-09	RIPPE PATIÑO DIANA PATRICIA	12,433,513	MINIMA CUANTÍA	01-Oct-09
OS194-09	RAMÍREZ GALVÁN ADRIANA YANETH	12,433,513	MINIMA CUANTÍA	01-Oct-09
OS192-09	RUBIANO GODOY INGRID SCARLETT	39,780,000	MINIMA CUANTÍA	01-Oct-09
OS191-09	ARANGO LONDOÑO CARLOS MARIO	25,814,959	MINIMA CUANTÍA	29-Sep-09
OS19-09-01	LITIGAR PUNTO COM S.A.	6,000,000	MODIFICACIÓN	10-Nov-09
OS19-09	LITIGAR PUNTO COM S.A.	15,000,000	MINIMA CUANTÍA	23-Feb-09
OS190-09	DE ARMAS DOMÍNGUEZ ROBERTO CARLOS	37,996,271	MINIMA CUANTÍA	28-Sep-09
OS189-09	CREATIVA PRODUCCIONES S.A	16,000,000	MINIMA CUANTÍA	01-Oct-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

OS188-09	GEZETA INGENIERIA LTDA	26,155,609	MINIMA CUANTÍA	01-Oct-09
OS187-09	LIZARAZO FRASICA LUZ MARINA	12,433,513	MINIMA CUANTÍA	21-Sep-09
OS186-09	PLATA GAMMA WILLIAM	11,496,038	MINIMA CUANTÍA	21-Sep-09
OS185-09	BARBOSA CANO SANDRA BRIGITTE	12,433,513	MINIMA CUANTÍA	21-Sep-09
OS182-09	CHOCONTA CACERES DERLY	12,433,513	MINIMA CUANTÍA	21-Sep-09
OS180-09	CUCAITA ACOSTA YANIRA	12,433,513	MINIMA CUANTÍA	21-Sep-09
OS179-09	COLOMBIA GAMES S.A.S.	28,048,800	MINIMA CUANTÍA	10-Sep-09
OS178-09	AVISOR TECHNOLOGIES LTDA	7,945,232	MINIMA CUANTÍA	10-Sep-09
OS176-09	INFORMESE LTDA	16,346,430	MINIMA CUANTÍA	10-Sep-09
OS175-09	SISTEMAS ANDINOS DE INGENIERIA Y PLANIFICACIÓN LTDA	38,000,000	MINIMA CUANTÍA	10-Sep-09
OS174-09	INTERRAPIDISIMO S.A.	23,385,282	MINIMA CUANTÍA	10-Sep-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

OS173-09	S-SQUARE	10,324,000	MINIMA CUANTÍA	22-Sep-09
OS172-09	COLVANES LTDA	2,000,000	MINIMA CUANTÍA	06-Oct-09
OS171-09	COMUNICAN S.A.	5,800,000	MINIMA CUANTÍA	03-Sep-09
OS17-09	S.G.S. COLOMBIA S.A.	3,248,000	MINIMA CUANTÍA	19-Feb-09
OS170-09	PROYECTOS SEMANA S.A.	5,800,000	MINIMA CUANTÍA	02-Sep-09
OS169-09	MUTIS ÁLVAREZ ÁLVARO	22,032,000	MINIMA CUANTÍA	01-Sep-09
OS168-09	RODRÍGUEZ APONTE YOLANDA	12,433,513	MINIMA CUANTÍA	01-Sep-09
OS166-09	VILLARRAGA FRANCO MARIO OSWALDO	12,433,513	MINIMA CUANTÍA	01-Sep-09
OS165-09	PINZON VELÁSQUEZ LUIS ALBERTO	12,433,513	MINIMA CUANTÍA	01-Sep-09
OS164-09	RIAÑO LASSO JULIETA	12,433,513	MINIMA CUANTÍA	01-Sep-09
OS163-09	PARRA ORTIZ JULIO ANDRÉS	12,433,513	MINIMA CUANTÍA	01-Sep-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

OS162-09	BUITRAGO RUIZ ANDRÉS ALONSO	12,433,513	MINIMA CUANTÍA	01-Sep-09
OS161-09	RUIZ PATRICIA	18,167,017	MINIMA CUANTÍA	01-Sep-09
OS160-09	BERNAL AMARILLO GERMAN ENRIQUE	12,433,513	MINIMA CUANTÍA	01-Sep-09
OS158-09	OSSA & ASOCIADOS S.A. VIAJES Y TURISMO GRUPO NOBEL	30,657,155	MINIMA CUANTÍA	10-Sep-09
OS157-09	CELIS PINTO SEBASTIAN	37,996,271	MINIMA CUANTÍA	26-Ago-09
OS156-09	ALTA SOCIEDAD S.A.	975,000	MINIMA CUANTÍA	24-Ago-09
OS155-09	JIMÉNEZ BARAJAS MIGUEL ALEJANDRO	37,660,124	MINIMA CUANTÍA	25-Ago-09
OS154-09	TANDEM S.A.	6,000,000	MINIMA CUANTÍA	27-Ago-09
OS153-09	PROYECTOS SEMANA S.A.	4,640,000	MINIMA CUANTÍA	19-Ago-09
OS152-09	FUNDACIÓN SOLIDARIDAD POR COLOMBIA	20,000,000	MINIMA CUANTÍA	20-Ago-09
OS151-09	MATEUS MARTÍNEZ DIANA CAROLINA	20,123,948	MINIMA CUANTÍA	20-Ago-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

OS15-09	GÓMEZ SÁNCHEZ CARLOS ARTURO	23,642,112	MINIMA CUANTÍA	06-Feb-09
OS150-09	WM WIRELESS & MOBILE LTDA	4,280,000	MINIMA CUANTÍA	10-Sep-09
OS148-09-02	QUALYSERV LTDA	0	MODIFICACIÓN	09-Oct-09
OS148-09-01	QUALYSERV LTDA	0	MODIFICACIÓN	18-Sep-09
OS148-09	QUALYSERV LTDA	7,000,000	MINIMA CUANTÍA	10-Ago-09
OS145-09	TECNESOFT NET LTDA	28,270,440	MINIMA CUANTÍA	29-Jul-09
OS144-09	OFICIAR LTDA	8,642,000	MINIMA CUANTÍA	28-Jul-09
OS143-09	SISTEMAS ANDINOS DE INGENIERIA Y PLANIFICACIÓN LTDA	10,922,560	MINIMA CUANTÍA	05-Ago-09
OS142-09	PEÑA CERON ANA MARIA	42,218,068	MINIMA CUANTÍA	22-Jul-09
OS140-09	GASEOSAS COLOMBIANAS S.A.	7,058,105	MINIMA CUANTÍA	24-Jul-09
OS139-09-01	CALIDAD COMPORTAMIENTO EMPRESARIAL LTDA - Q.C.E. LTDA	3,091,200	MODIFICACIÓN	12-Nov-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

OS139-09	CALIDAD COMPORTAMIENTO EMPRESARIAL LTDA - Q.C.E. LTDA	9,273,600	MINIMA CUANTÍA	22-Jul-09
OS137-09-01	C.I. UNIROCA S.A.	14,790,000	MODIFICACIÓN	26-Nov-09
OS137-09	C.I. UNIROCA S.A.	46,545,000	MINIMA CUANTÍA	17-Jul-09
OS136-09-01	INDU ROPA LTDA	1,717,965	MODIFICACIÓN	16-Jul-09
OS136-09	INDU ROPA LTDA	5,153,895	MINIMA CUANTÍA	16-Jul-09
OS135-09-01	FACOMED LTDA	8,828,400	MODIFICACIÓN	13-Nov-09
OS135-09	FACOMED LTDA	25,075,200	MINIMA CUANTÍA	17-Jul-09
OS134-09	VIGILANCIA Y SEGURIDAD LIMITADA VISE LTDA	3,503,533	MINIMA CUANTÍA	08-Jul-09
OS133-09	LEGIS EDITORES S.A.	7,265,000	MINIMA CUANTÍA	09-Jul-09
OS132-09	REINA RODRÍGUEZ LUISA FERNANDA	16,841,261	MINIMA CUANTÍA	03-Jul-09
OS131-09	LUNA HUERTAS PAOLA ANDREA	16,841,261	MINIMA CUANTÍA	03-Jul-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

OS130-09	SÁNCHEZ DUMAR PABLO JAVIER	16,841,261	MINIMA CUANTÍA	08-Jul-09
OS129-09	BUSINESS TECHNOLOGIES COMPANY LTDA	1,545,000	MINIMA CUANTÍA	08-Jul-09
OS128-09-01	CALIDAD COMPORTAMIENTO EMPRESARIAL LTDA - Q.C.E. LTDA	500,000	MODIFICACIÓN	20-Oct-09
OS128-09	CALIDAD COMPORTAMIENTO EMPRESARIAL LTDA - Q.C.E. LTDA	1,981,224	MINIMA CUANTÍA	07-Jul-09
OS125-09	CORPOSISTEMA	6,000,000	MINIMA CUANTÍA	16-Jun-09
OS124-09	CIEL INGENIERIA LTDA.	16,189,215	MINIMA CUANTÍA	12-Jun-09
OS123-09	ECHEVERRY GARZON JUAN CARLOS	34,800,000	MINIMA CUANTÍA	11-Jun-09
OS121-09-01	SPORT MARKET	1,458,816	MODIFICACIÓN	09-Sep-09
OS121-09	SPORT MARKET	13,391,040	MINIMA CUANTÍA	17-Jun-09
OS119-09	SPHERA PRODUCCIONES LTDA	44,019,970	MINIMA CUANTÍA	17-Jun-09
OS118-09	MIRANDA MAHECHA JOHANNA MILENA	16,841,261	MINIMA CUANTÍA	10-Jun-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

OS117-09	ORDÓÑEZ ESPINEL NUBIA VIVIANA	16,841,261	MINIMA CUANTÍA	10-Jun-09
OS116-09	RINCON RODRÍGUEZ RODRIGO	16,841,261	MINIMA CUANTÍA	10-Jun-09
OS115-09	AGUIRRE DUARTE ANDREA	16,841,261	MINIMA CUANTÍA	10-Jun-09
OS114-09	ZAPATA FORERO ALEXIS ROCÍO	16,841,261	MINIMA CUANTÍA	10-Jun-09
OS113-09	MONSALVE CERQUERA NORBERTO	16,841,261	MINIMA CUANTÍA	10-Jun-09
OS112-09	PEÑA BUITRAGO MARIA ANGÉLICA	16,841,261	MINIMA CUANTÍA	10-Jun-09
OS111-09	TELLEZ MÉNDEZ JOHN JAIRO	16,841,261	MINIMA CUANTÍA	10-Jun-09
OS110-09	HOYOS SERNA MARIA ANGÉLICA	16,841,261	MINIMA CUANTÍA	10-Jun-09
OS109-09	MELO CASTAÑEDA VÍCTOR ANDRÉS	16,841,261	MINIMA CUANTÍA	10-Jun-09
OS108-09	PALACIOS OVIEDO DIANA	16,841,261	MINIMA CUANTÍA	10-Jun-09
OS107-09	DELGADO WALTEROS DORIS YASMIN	16,841,261	MINIMA CUANTÍA	10-Jun-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

OS106-09	CORTES MALAGON NICOLAS ERNESTO	42,218,064	MINIMA CUANTÍA	09-Jun-09
OS104-09	CASTIBLANCO VARGAS JULIAN ANDRÉS	20,264,684	MINIMA CUANTÍA	02-Jun-09
OS102-09	COMPENSAR	10,000,000	MINIMA CUANTÍA	04-Jun-09
OS101-09-01	LAVERDE GARCÍA GERSON LIBARDO	0	MODIFICACIÓN	16-Jun-09
OS101-09	LAVERDE GARCÍA GERSON LIBARDO	4,000,000	MINIMA CUANTÍA	16-Jun-09
OC204-09	XSYSTEM LTDA	4,770,070	MINIMA CUANTÍA	13-Nov-09
OC177-09	PRONIX S.A.	6,881,480	MINIMA CUANTÍA	11-Sep-09
OC149-09	BRAHIAN STIVEN OLAYA AVILES Y/O TECHNOLOGY VIDEO	3,050,800	MINIMA CUANTÍA	10-Ago-09
CTO99-09	DECEVAL S.A.	1,184,540,442	MENOR CUANTÍA	28-May-09
CTO98-09	CITIVALORES S.A. COMISIONISTA DE BOLSA	1,624,000,000	MAYOR CUANTÍA	22-May-09
CTO96-09	INSERCOL LTDA -INVERSIONES Y SERVICIOS DE COLOMBIA	5,228,850,000	MAYOR CUANTÍA	28-May-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

CTO93-09-02	COMPENSAR	22,500,000	MODIFICACIÓN	23-Nov-09
CTO93-09-01	COMPENSAR	13,000,000	MODIFICACIÓN	01-Oct-09
CTO93-09	COMPENSAR	71,000,000	MENOR CUANTÍA	26-May-09
CTO93-08-02	TC IMPRESORES LTDA	0	MODIFICACIÓN	07-Abr-09
CTO92-09	RENTA EXPRESS LTDA	86,791,149	MENOR CUANTÍA	21-May-09
CTO9-09	MOYA REMECIO JULIE PAOLA	8,422,998	MINIMA CUANTÍA	04-Feb-09
CTO90-09	ECONOMICA CONSULTORES LTDA	100,000,000	MENOR CUANTÍA	28-May-09
CTO89-09	ROJAS CERVANTES CARLOS EDUARDO	100,000,000	MENOR CUANTÍA	28-May-09
CTO87-09	VALORA CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA	120,000,000	MENOR CUANTÍA	26-May-09
CTO86-09	SEGURIDAD ATLAS	9,075,000,000	MAYOR CUANTÍA	18-May-09
CTO84-09	FIDUCIARIA BANCOLOMBIA S.A. - SOCIEDAD FIDUCIARIA	2,865,954,971	MENOR CUANTÍA	20-May-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

CTO8-09	GARCÍA CASTIBLANCO ROCÍO	8,422,998	MINIMA CUANTÍA	04-Feb-09
CTO76-09	RUIZ CUBILLOS CONCEPCIÓN	42,218,064	MINIMA CUANTÍA	28-Abr-09
CTO75-09	RAMÍREZ PRIETO OMAR MAURICIO	9,979,200	MINIMA CUANTÍA	06-May-09
CTO74-09-01	UNIÓN TEMPORAL VIATUR S.A - EXPRESER LTDA.	5,000,000	MODIFICACIÓN	22-Oct-09
CTO74-09	UNIÓN TEMPORAL VIATUR S.A - EXPRESER LTDA.	319,251,964	MENOR CUANTÍA	24-Abr-09
CTO73-09	UNIÓN TEMPORAL TRANSPORTES S&S	128,400,000	MENOR CUANTÍA	24-Abr-09
CTO72-09	DUARTE DUARTE ÁLVARO	17,463,600	MINIMA CUANTÍA	29-Abr-09
CTO71-09	ARSENAL FM LTDA	3,480,000	MINIMA CUANTÍA	24-Abr-09
CTO7-09	ESTEBAN CONTRERAS JORGE ARMANDO	8,422,998	MINIMA CUANTÍA	04-Feb-09
CTO70-09	BLANCO VALERO FLOR ÁNGELA	20,264,684	MINIMA CUANTÍA	23-Abr-09
CTO70-08-01	TELECLUB LIMITADA	1,000,000	MODIFICACIÓN	10-Feb-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

CTO69-09	EDITORIA DESARROLLO SOCIAL S.A.	2,500,000	MINIMA CUANTÍA	27-Abr-09
CTO69-08-01	SU OPORTUNO SERVICIO LTDA	805,746,364	MODIFICACIÓN	12-Mar-09
CTO68-09	GONZÁLEZ RODRÍGUEZ FABIÁN LEANDRO	15,768,000	MINIMA CUANTÍA	30-Abr-09
CTO67-09	BERMÚDEZ BOTERO FEIBER	1,094,861	MINIMA CUANTÍA	27-Abr-09
CTO66-09	ESTEBAN CONTRERAS JORGE ARMANDO	1,094,861	MINIMA CUANTÍA	24-Abr-09
CTO65-09	RUBIANO AGUILERA JOSÉ VICENTE	1,094,861	MINIMA CUANTÍA	24-Abr-09
CTO64-09	GARCÍA ANTOLINES JUAN	1,094,861	MINIMA CUANTÍA	24-Abr-09
CTO63-09	RODRÍGUEZ ARDIDA WILLIAM MAURICIO	1,533,082	MINIMA CUANTÍA	24-Abr-09
CTO62-09	VELAZQUEZ OSSA JUAN MANUEL	1,094,861	MINIMA CUANTÍA	24-Abr-09
CTO61-09	MOYA REMECIO JULIE PAOLA	1,094,861	MINIMA CUANTÍA	24-Abr-09
CTO6-09	BERMÚDEZ BOTERO FEIBER	8,422,998	MINIMA CUANTÍA	04-Feb-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

CTO60-09	CUENCA MINA JULIO CESAR	1,094,861	MINIMA CUANTÍA	24-Abr-09
CTO59-09	LEYVA RODRÍGUEZ MARIA TERESA	1,094,861	MINIMA CUANTÍA	24-Abr-09
CTO58-09	GARCÍA CASTIBLANCO ROCÍO	1,094,861	MINIMA CUANTÍA	24-Abr-09
CTO57-09	FLORIÁN TORRES SONIA MARCELA	1,094,861	MINIMA CUANTÍA	24-Abr-09
CTO56-09	CEDIEL DE PEÑA MARTHA CLEMENCIA	60,000,000	MENOR CUANTÍA	28-Abr-09
CTO5-09	CRUZ JUSTO FABIO ALBERTO	8,422,998	MINIMA CUANTÍA	04-Feb-09
CTO50-09	DB SYSTEM LTDA	29,998,000	MINIMA CUANTÍA	23-Abr-09
CTO49-09	IT TOOLS LTDA	17,991,716	MINIMA CUANTÍA	21-Abr-09
CTO48-09	INVERSER LTDA INVERSIONES Y SERVICIOS	17,400,000	MINIMA CUANTÍA	29-Abr-09
CTO47-09	WM WIRELESS & MOBILE LTDA	12,624,012	MINIMA CUANTÍA	30-Abr-09
CTO46-09	CORPORACIÓN REVISTA NUMERO	2,900,000	MINIMA CUANTÍA	17-Abr-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

CTO45-09	BARRAZA AGUDELO FABIOLA	69,600,000	MENOR CUANTÍA	16-Abr-09
CTO44-09	SERNA ACERO DAVID ALBERTO	21,953,400	MINIMA CUANTÍA	14-Abr-09
CTO43-09	ROYAL TECHNOLOGIES S.A.	83,520,000	MENOR CUANTÍA	02-Abr-09
CTO41-09	TECHLAN SOLUTIONS LTDA	11,368,000	MINIMA CUANTÍA	02-Abr-09
CTO4-09	LEYVA RODRÍGUEZ MARIA TERESA	8,422,998	MINIMA CUANTÍA	04-Feb-09
CTO40-09-01	GUALTEROS MEZA JUAN CARLOS	6,191,981	MINIMA CUANTÍA	25-Nov-09
CTO40-09	GUALTEROS MEZA JUAN CARLOS	18,575,944	MINIMA CUANTÍA	30-Mar-09
CTO39-09-02	BOTERO CALDERÓN JOSÉ FERNANDO	32,480,000	MODIFICACIÓN	24-Sep-09
CTO39-09-01	BOTERO CALDERÓN JOSÉ FERNANDO	0	MODIFICACIÓN	31-Jul-09
CTO39-09	BOTERO CALDERÓN JOSÉ FERNANDO	299,751,153	MENOR CUANTÍA	26-Mar-09
CTO38-09	ACERO NÚÑEZ MILENA	16,253,951	MINIMA CUANTÍA	26-Mar-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

CTO37-09	SENDAI DOS LTDA	10,000,000	MINIMA CUANTÍA	26-Mar-09
CTO36-09	GAMBA RONCANCIO NATALI	42,218,064	MINIMA CUANTÍA	20-Mar-09
CTO34-09	BONILLA SANABRIA LUCY	37,996,270	MINIMA CUANTÍA	20-Mar-09
CTO336-05-05	UNIÓN TEMPORAL TETRAMILENIO	1,244,212,310	MODIFICACIÓN	02-Sep-09
CTO336-05-06	UNIÓN TEMPORAL TETRAMILENIO	4,662,539,960	MODIFICACIÓN	02-Feb-09
CTO33-09	MOTOS EL CONDOR LTDA	5,000,000	MINIMA CUANTÍA	26-Mar-09
CTO32-09	MOTOS EL CONDOR LTDA	12,425,012	MINIMA CUANTÍA	26-Mar-09
CTO31-09	SUPERMOTTOS DE BOGOTA S.A.	12,425,012	MINIMA CUANTÍA	31-Mar-09
CTO3-09	RUBIANO AGUILERA JOSÉ VICENTE	8,422,998	MINIMA CUANTÍA	04-Feb-09
CTO30-09	ASIC S.A.	44,125,608	MINIMA CUANTÍA	17-Mar-09
CTO30-08-02	GYE MATEUS ORDOÑEZ S. EN C.	603,524,802	MODIFICACIÓN	19-Feb-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

CTO29-09-01	CALIDAD COMPORTAMIENTO EMPRESARIAL LTDA - Q.C.E. LTDA	6,000,000	MODIFICACIÓN	30-Nov-09
CTO29-09	CALIDAD COMPORTAMIENTO EMPRESARIAL LTDA - Q.C.E. LTDA	12,658,113	MINIMA CUANTÍA	16-Mar-09
CTO28-09	ROJAS GRANADOS JUAN CAMILO	42,218,064	MINIMA CUANTÍA	11-Mar-09
CTO272-07-02	UNIÓN TEMPORAL MOSQUERA SELFINVER	0	MODIFICACIÓN	30-Mar-09
CTO27-09	ELITE IT SOLUTIONS LTDA	2,159,000	MINIMA CUANTÍA	09-Mar-09
CTO270-09	DATEXCO COMPANY S.A.	222,801,200	MENOR CUANTÍA	28-Dic-09
CTO266-09	ZAGA PRODUCCIONES LTDA	133,400,000	MENOR CUANTÍA	23-Dic-09
CTO264-09	CIVING INGENIEROS CONTRATISTAS S EN C	2,668,000,000	MAYOR CUANTÍA	24-Dic-09
CTO263-09	DE VIVERO & ASOCIADOS S.A.	99,400,000	MENOR CUANTÍA	22-Dic-09
CTO261-09	DE VIVERO & ASOCIADOS S.A.	90,000,000	MENOR CUANTÍA	22-Dic-09
CTO26-09	MADASER LTDA	20,000,000	MINIMA CUANTÍA	05-Mar-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

CTO259-09	RITORE EMPRESA UNIPERSONAL RITORE E.U	71,708,220	MENOR CUANTÍA	22-Dic-09
CTO255-09	CONSORCIO KONIDOL HOMBRE SOLO	26,680,000,000	MAYOR CUANTÍA	24-Dic-09
CTO25-09	RODRÍGUEZ ARDIDA WILLIAM MAURICIO	16,949,174	MINIMA CUANTÍA	09-Mar-09
CTO237-08-01	GODOY HERNAIZ JULIA MARIA	0	MODIFICACIÓN	27-Feb-09
CTO235-03-05	UNIÓN TEMPORAL ELECTRONIC TRAFIC S.A. - ETRA INTERANDINA S.A	1,249,530,540	MODIFICACIÓN	10-Mar-09
CTO233-09	TANDEM S.A.	111,400,000	MENOR CUANTÍA	30-Nov-09
CTO23-09	LINEAS ESCOLARES Y TURISMO S.A. - LIDERTUR S.A.	25,200,000	MINIMA CUANTÍA	27-Feb-09
CTO229-09	DE VEGA PINZON GABRIEL	80,000,000	MENOR CUANTÍA	03-Dic-09
CTO226-08-01	CLINISUR IPS 1 LTDA	1,200,000	MODIFICACIÓN	09-Feb-09
CTO222-08-01	CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA	3,700,400	MODIFICACIÓN	20-Mar-09
CTO213-09	MEDELLÍN BECERRA CARLOS EDUARDO	146,160,000	MENOR CUANTÍA	13-Nov-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

CTO21-09-01	COMPENSAR	14,086,640	MODIFICACIÓN	03-Dic-09
CTO21-09	COMPENSAR	28,173,280	MINIMA CUANTÍA	09-Mar-09
CTO209-09	SERVI-INDUSTRIALES Y MERCADEO S.A.S.	699,500,004	MENOR CUANTÍA	20-Nov-09
CTO2-09	FLORIÁN TORRES SONIA MARCELA	8,422,998	MINIMA CUANTÍA	04-Feb-09
CTO206-09	SERVI-INDUSTRIALES Y MERCADEO S.A.S.	336,985,391	MENOR CUANTÍA	10-Nov-09
CTO205-08-01	CÓRDOBA GARCÍA MARGARITA ISABEL	34,800,000	MODIFICACIÓN	12-Nov-09
CTO20-09	INSTITUTO PARA LA ECONOMÍA SOCIAL - IPES	1,926,567,869	MAYOR CUANTÍA	24-Feb-09
CTO200-09	SISTEMAS INTELIGENTES DE TRANSPORTE SIT LTDA	59,740,000	MENOR CUANTÍA	21-Oct-09
CTO199-09	ELECTRONIC TRAFIC S.A. SUCURSAL COLOMBIA	2,755,455,306	MENOR CUANTÍA	24-Dic-09
CTO193-09	ASIC S.A.	111,765,222	MENOR CUANTÍA	01-Oct-09
CTO191-08-01	DATA GINI COMUNICACIONES S.A.	4,350,000	MODIFICACIÓN	25-Nov-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

CTO189-08-01	C I HYM SUPPLY E U	3,165,000	MODIFICACIÓN	11-Nov-09
CTO187-08-01	VALENCIA GONZÁLEZ MAGNOLIA	0	MODIFICACIÓN	19-Mar-09
CTO18-09-01	RUBIANO BARRERO LUCIA ESPERANZA	0	MODIFICACIÓN	10-Mar-09
CTO18-09	RUBIANO BARRERO LUCIA ESPERANZA	67,677,060	MENOR CUANTÍA	25-Feb-09
CTO130-08-01	TRANSPORTE NUEVO RUMBO LTDA.	15,000,000	MODIFICACIÓN	14-Ago-09
CTO176-08-01	PROFESIONALES EN DEPORTE LTDA	15,722,925	MODIFICACIÓN	12-Mar-09
CTO174-08-01	CUSTODIAR LTDA	61,204,451	MODIFICACIÓN	17-Nov-09
CTO162-08-01	GRUPO ESTRATÉGICO EMPRESARIAL LTDA	0	MODIFICACIÓN	11-Mar-09
CTO16-09	GUERRA GARZON DEIVER HENRY	29,552,649	MINIMA CUANTÍA	06-Feb-09
CTO160-08-01	CELIS PINTO SEBASTIAN	8,136,205	MODIFICACIÓN	24-Abr-09
CTO159-09	TREBOL SOFTWARE S.A.	144,420,000	MENOR CUANTÍA	27-Ago-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

CTO149-08-02	TANDEM S.A.	14,300,000	MODIFICACIÓN	04-Sep-09
CTO149-08-01	TANDEM S.A.	14,300,000	MODIFICACIÓN	24-Jun-09
CTO147-09	ELECTRONIC TRAFIC S.A. SUCURSAL COLOMBIA	1,552,626,820	MAYOR CUANTÍA	03-Ago-09
CTO146-09	UNIVERSIDAD DE LOS ANDES	145,507,185	MENOR CUANTÍA	05-Ago-09
CTO14-09	CUENCA MINA JULIO CESAR	8,422,998	MINIMA CUANTÍA	04-Feb-09
CTO138-09	C.I. INVERNAL LTDA	52,208,800	MENOR CUANTÍA	16-Jul-09
CTO132-08-01	SERVIASEO S.A.	50,000,000	MODIFICACIÓN	14-Ago-09
CTO13-09	BUSTAMANTE PASTORIZO RUBIELA DEL CARMEN	8,422,998	MINIMA CUANTÍA	04-Feb-09
CTO127-09	ORACLE COLOMBIA LTDA.	62,614,842	MENOR CUANTÍA	15-Jul-09
CTO126-09	MILENIO EDITORES E IMPRESORES E.U.	100,000,000	MENOR CUANTÍA	01-Jul-09
CTO122-09	COLVISTA LIMITADA	145,000,000	MENOR CUANTÍA	19-Jun-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

CTO12-09	VELAZQUEZ OSSA JUAN MANUEL	8,422,998	MINIMA CUANTÍA	04-Feb-09
CTO120-09	ASP SOLUTIONS S.A.	83,300,000	MENOR CUANTÍA	25-Jun-09
CTO11-09	MONTOYA BOTERO DEIMER JAVIER	8,422,998	MINIMA CUANTÍA	04-Feb-09
CTO1-09	ROJAS CASTRO NELSON JAVIER	8,422,998	MINIMA CUANTÍA	04-Feb-09
CTO105-09-01	JVM AMBIENTAL E INGENIERIA LTDA	20,583,270	MODIFICACIÓN	03-Dic-09
CTO105-09	JVM AMBIENTAL E INGENIERIA LTDA	59,829,600	MENOR CUANTÍA	09-Jun-09
CTO103-09	ESPITIA CAMARGO NELSON ORLANDO	61,605,873	MENOR CUANTÍA	03-Jun-09
CTO10-09	GARCÍA ANTOLINES JUAN	8,422,998	MINIMA CUANTÍA	04-Feb-09
CTO100-09	SUZUKI MOTOR DE COLOMBIA S.A.	126,362,490	MENOR CUANTÍA	08-Jun-09
CONV42-09	E.T.B. S.A. E.S.P.	92,373,948	MENOR CUANTÍA	31-Mar-09
CONV262-07-01	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	0	MODIFICACIÓN	15-Ene-09



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

CONV215-09	EMPRESA DE RENOVACIÓN URBANA	0	SIN CUANTÍA	11-Nov-09
CONV212-09	POLICÍA METROPOLITANA DE BOGOTA	500,000,000	MAYOR CUANTÍA	12-Nov-09
CONV205-09	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	457,000,000	MAYOR CUANTÍA	12-Nov-09
CONV197-09-01	SOCIEDAD HOTELERA TEQUENDAMA S.A.	40,000,000	MODIFICACIÓN	05-Nov-09
CONV197-09	SOCIEDAD HOTELERA TEQUENDAMA S.A.	140,000,000	MENOR CUANTÍA	28-Oct-09
CONV188-08-01	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	0	MODIFICACIÓN	18-Ago-09
CONV184-09	E.T.B. S.A. E.S.P.	35,000,000	MINIMA CUANTÍA	23-Sep-09
CONV141-09	ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTA D.C.	0	SIN CUANTÍA	15-Jul-09
CONV141-08-01	FONDO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD DE BOGOTA D.C.	15,888,888	MODIFICACIÓN	17-Jul-09
P-CONV8-02-08	POLICÍA METROPOLITANA DE BOGOTA	75,000,000	MODIFICACIÓN	02-Feb-09
P-CONV4-1-08	ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTA D.C.	60,000,000	MODIFICACIÓN	