



1. IDENTIFICACIÓN	
Entidad	0262 - Empresa de Transporte del Tercer Milenio Transmilenio S.A
Proyecto	7223 Control y Operación del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá
Versión	349 del 07 de octubre de 2025
Código BPIN	2020110010277
Banco	02 - BDPP-EIC (EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES)
Estado	Inscrito el 11 de septiembre de 2001 - Registrado 28 de septiembre de 2001
Tipo de Proyecto	Servicios
Etapa de Proyecto	Operación
2. CLASIFICACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN EN LOS INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN	
Plan de Desarrollo	17-Bogotá Camina Segura
Nivel 1	4-Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática
Nivel 2	26-Movilidad Sostenible
Política Pública	Política Pública para la Superación de la Pobreza en Bogotá, Política Pública de Movilidad Motorizada de Cero y Bajas Emisiones, Política Pública de Discapacidad para Bogotá
POT	No Aplica
3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Otros aportes y procesos de participación ciudadana	
Consecutivo	Otros aportes y procesos de participación ciudadana
1	Con el fin de establecer la problemática y necesidades asociada al servicio de transporte público de la ciudad de Bogotá de manera real y acertada, como complemento a los diferentes estudios técnicos realizados para su caracterización y actualización, se ha tenido en cuenta la participación de la ciudadanía, puesto que son ellos quienes conocen de primera mano las necesidades de cada sector en particular, de manera que, su participación se constituye como aspecto fundamental para el mejoramiento del sistema de transporte. La participación ciudadana con el ente gestor se canaliza a través de la SAUC, donde a través de los Gestores Sociales designados para cada localidad, se recogen las inquietudes y necesidades de la comunidad para ser trasladadas a cada una de las dependencias de la entidad, de acuerdo con la competencia en cada tema específico. De igual manera se programan reuniones tanto en la entidad como en el territorio, de acuerdo con la complejidad del asunto a tratar.
2	Teniendo en cuenta que dentro del proceso de construcción del PDD se adelantaron las etapas previstas de consulta y aportes de la ciudadanía, incluyendo la presentación al CTPD (Consejo Territorial de Planeación Distrital) como principal organismo de participación y consulta en Bogotá, la presente formulación incluye los aportes respectivos aplicables.

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

Antecedentes

La movilidad es el derecho de los ciudadanos a desplazarse de manera eficiente por la ciudad, el cual, se considera un factor de competitividad y productividad de los agentes económicos y sociales al facilitar la circulación y el intercambio de bienes y servicios, así como un elemento que contribuye a la calidad de vida. El Decreto 319 de 2006, ¿por el cual se adopta el Plan Maestro de Movilidad para Bogotá Distrito Capital?, señala como políticas en el corto, mediano y largo plazo promover la movilidad sostenible y competitiva, considerando el transporte público y todos sus componentes como el eje estructurador del sistema. Así mismo, pretende desestimular el uso del vehículo particular debido a su bajo nivel de ocupación y mínima participación porcentual en la demanda de viajes o recorridos, buscando la articulación de los diferentes modos de transporte para facilitar el acceso, la cobertura y la complementariedad del sistema de movilidad urbano, rural y regional como una meta del sistema de movilidad del Distrito. El objetivo de este decreto es desarrollar una movilidad eficiente, de calidad, segura, equitativa, inteligente, articulada, respetuosa del medio ambiente, financiera y económicamente sostenible e institucionalmente más coordinada con el fin de hacer sostenible la ciudad. De acuerdo con los datos de la encuesta de movilidad del año 2019, en la ciudad de Bogotá se realizan diariamente más de 13,3 millones de viajes, de los cuales, cerca de 5,5 millones se efectúan en transporte público colectivo y/o masivo. El componente troncal capta el 44,6%, el componente zonal el 27,1%, y el componente Provisional con el 17,1% de los viajes; el restante se divide entre la alimentación y el cable (4,92%). El parque automotor del SITP comprende cerca de 6.600 vehículos en el componente zonal, más de 2.000 vehículos en el componente troncal y más de 800 de la alimentación. Por otro lado, y como un actor en proceso de integración al SITP se encuentran cerca de 4.309 vehículos en el esquema Provisional, los cuales deben ser chatarrizados; estos vehículos operan 134 rutas las cuales ya se encuentran en proceso de desmonte.

Situación Actual

La movilidad es el derecho de los ciudadanos a desplazarse de manera eficiente por la ciudad, el cual, se considera un factor de competitividad y productividad de los agentes económicos y sociales al facilitar la circulación y el intercambio de bienes y servicios, así como un elemento que contribuye a la calidad de vida. El Decreto 319 de 2006, ¿por el cual se adopta el Plan Maestro de Movilidad para Bogotá Distrito Capital?, señala como políticas en el corto, mediano y largo plazo promover la movilidad sostenible y competitiva, considerando el transporte público y todos sus componentes como el eje estructurador del sistema. Así mismo, pretende desestimular el uso del vehículo particular debido a su bajo nivel de ocupación y mínima participación porcentual en la demanda de viajes o recorridos, buscando la articulación de los diferentes modos de transporte para facilitar el acceso, la cobertura y la complementariedad del sistema de movilidad urbano, rural y regional como una meta del sistema de movilidad del Distrito. El objetivo de este decreto es desarrollar una movilidad eficiente, de calidad, segura, equitativa, inteligente, articulada, respetuosa del medio ambiente, financiera y económicamente sostenible e institucionalmente más coordinada con el fin de hacer sostenible la ciudad. De acuerdo con los datos de la encuesta de movilidad del año 2019, en la ciudad de Bogotá se realizan diariamente más de 13,3 millones de viajes, de los cuales, cerca de 5,5 millones se efectúan en transporte público colectivo y/o masivo. El componente troncal capta el 44,6%, el componente zonal el 27,1%, y el componente Provisional con el 17,1% de los viajes; el restante se divide entre la alimentación y el cable (4,92%). El parque automotor del SITP comprende cerca de 6.600 vehículos en el componente zonal, más de 2.000 vehículos en el componente troncal y más de 800 de la alimentación. Por otro lado, y como un actor en proceso de integración al SITP se encuentran cerca de 4.309 vehículos.

Descripción del Universo

Habitantes de la Ciudad de Bogotá D.C.

Cuantificación del Universo

8034649 Persona(s)

Localización del Universo

Distrital

Árbol de Problemas

7223-0262-Arbol_Problema_7223.pdf(Archivo Adjunto)

Fecha de Incorporación

11/10/2024

Unidad de Planeación Zonal (UPZ)

Barrio

Unidad de Planeamiento Rural (UPR)

Vereda

Unidad de Planeamiento Local (UPL)

No aplica

5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Con el proyecto se pretende garantizar a la población de la ciudad de Bogotá el acceso a un sistema de transporte público integrado, que opera de forma regular y que atienda las necesidades de viaje de los usuarios en condiciones de eficiencia, seguridad y calidad. Lo anterior se debe lograr a través de la planeación, supervisión, monitoreo y control de la operación. Para ello se planea completar la oferta de rutas del Sistema Integrado de Transporte Público - SITP según el diseño operacional establecido por el Ente Gestor, de manera que se dé cobertura integral al territorio en las zonas no atendidas por el Sistema actualmente o en donde aún se presta el servicio a través de rutas del SITP Provisional. Por último, con el fin de lograr un servicio de calidad se debe propender por una regularidad en la oferta de transporte público, que es uno de los problemas principales de la operación actual, con lo cual será posible lograr una reducción en los tiempos de espera y de desplazamiento de los usuarios. De la misma forma se deberá tener un Sistema eficiente que minimice el tiempo de acceso al servicio en estaciones y paraderos. Con estos objetivos se busca resolver el problema de los usuarios con relación al transporte público, pues en la actualidad la población tiene dificultades para acceder a un servicio regular, de calidad y con una amplia cobertura del Sistema Integrado de Transporte Público. Con la mejora generalizada del sistema de transporte se espera recuperar los usuarios que habían migrado a otros modos de transporte individual o no formal y atraer nuevos usuarios, con lo cual se mejorarán los ingresos del Sistema. Los efectos e impactos esperados con el proyecto permitirán que los usuarios del sistema de transporte tengan una mejor calidad de vida.

6. CADENA DE VALOR

Objetivo General

Garantizar a la población el acceso al servicio del Sistema Integrado de Transporte Público de forma regular, el cual atienda las necesidades de viaje de los usuarios en condiciones de eficiencia y calidad

Objetivos Específicos

Aumentar la oferta de rutas del SITP acorde con los diseños operacionales establecidos por TMSA, completando el tendido de red de tal forma que garantice la prestación del servicio del SITP en toda la ciudad con operadores privados o con el operador público y propendiendo por la reducción de tiempos de espera y de desplazamiento, la suficiencia de los ingresos por tarifa junto con otra fuentes gestionadas para cubrir los costos de operación, administración, mantenimiento y reposición de los equipos y la mejora en la señalética y en los diseños operacionales del SITP

Código	Metas Plan de Desarrollo
2212	Ejecutar el 100 %, de las actividades de planeación gestión y control del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá

Producto MGA	Denominación	Magnitud
	2408001 (V0624) - Servicio de transporte público organizado implementados (SITM. SITP. SETP, SITR)	1135000000

Actividades					
No.	Proceso	Magnitud	Unidad de Medida	Descripción	Estado
37	Ejecutar anualmente el	100	Porcento	de las actividades de planeación, gestión y	Vigente



Producto MGA								
Denominación				Magnitud				
2408001 (V0624) - Servicio de transporte público organizado implementados (SITM. SITP. SETP, SITR)				1135000000				
Actividades								
No.	Proceso	Magnitud	Unidad de Medida	Descripción		Estado		
38	Incrementar en	613	Vehículo(s)	de cero o bajas emisiones vinculados en el SITP		Vigente		
Código Metas Plan de Desarrollo								
2220	Incrementar en, 613, los vehículos de cero y bajas emisiones, vinculados en el Sistema Integrado de Transporte Público (SITP)							
Producto MGA								
Denominación				Magnitud				
2408001 (V0624) - Servicio de transporte público organizado implementados (SITM. SITP. SETP, SITR)				1135000000				
Actividades								
No.	Proceso	Magnitud	Unidad de Medida	Descripción		Estado		
39	Incrementar en	1	Línea(s)	de cable		Vigente		
Código Metas Plan de Desarrollo								
2221	Iniciar la operación de, 1, Línea(s), de cable							
Producto MGA								
Denominación				Magnitud				
2408001 (V0624) - Servicio de transporte público organizado implementados (SITM. SITP. SETP, SITR)				1135000000				
Actividades								
No.	Proceso	Magnitud	Unidad de Medida	Descripción		Estado		
39	Iniciar la operación de	1	Línea(s)	de cable		Vigente		
7. FUENTES DE FINANCIACIÓN (Cifras en millones de pesos corrientes)								
Fuente de financiación			2023	2024	2025	2026		
Recursos Distrito			\$ 0,00	\$ 1.097.755,04	\$ 3.830.038,45	\$ 1.815.804,00		
Totales			\$ 0,00	\$ 1.097.755,04	\$ 3.830.038,45	\$ 1.815.804,00		
8. COMPONENTES DE INVERSIÓN Y FLUJO FINANCIERO (Cifras en millones de pesos corrientes)								
Producto MGA	Actividad	Insumo	2023	2024	2025	2026		
2408001 (V0624) -	Ejecutar anualmente el 100 Porciento de las actividades de planeación, gestión y control del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá	Provisión de nueva flota de las Fases I y II	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 456.061,24	\$ 0,00		
2408001 (V0624) -	Incrementar en 613 Vehículo(s) de cero o bajas emisiones vinculados en el SITP	Gestión del Proyecto	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00		
2408001 (V0624) -	Incrementar en 613 Vehículo(s) de cero o bajas emisiones vinculados en el SITP	Provisión de nueva flota de las Fases I y II	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 115.471,00		
2408001 (V0624) -	Ejecutar anualmente el 100 Porciento de las actividades de planeación, gestión y control del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá	Fondo de Estabilización Tarifaria	\$ 0,00	\$ 1.025.970,17	\$ 3.137.389,00	\$ 0,00		
2408001 (V0624) -	Ejecutar anualmente el 100 Porciento de las actividades de planeación, gestión y control del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá	Interventoría de los nuevos contratos de la Fase I y Fase II	\$ 0,00	\$ 5.965,94	\$ 13.343,35	\$ 0,00		
2408001 (V0624) -	Iniciar la operación de 1 Línea(s) de cable	Fondo Fuente Externa	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00		
2408001 (V0624) -	Iniciar la operación de 1 Línea(s) de cable	Fondo de Estabilización Tarifaria	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00		

8. COMPONENTES DE INVERSIÓN Y FLUJO FINANCIERO							(Cifras en millones de pesos corrientes)	
Producto MGA	Actividad	Insumo	2023	2024	2025	2026	2027	
2408001 (V0624) -	Incrementar en 613 Vehículo(s) de cero o bajas emisiones vinculados en el STP	Fondo de Estabilización Tarifaria	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	
2408001 (V0624) -	Iniciar la operación de 1 Línea(s) de cable	Gestión del Proyecto	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 2.967,00	\$ 4.000,00	
2408001 (V0624) -	Iniciar la operación de 1 Línea(s) de cable	Interventoría de los nuevos contratos de la Fase I y Fase II	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	
2408001 (V0624) -	Ejecutar anualmente el 100 Porciento de las actividades de planeación, gestión y control del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá	Gestión del proyecto	\$ 0,00	\$ 56.695,93	\$ 168.977,86	\$ 1.697.366,00	\$ 159.258,00	
2408001 (V0624) -	Incrementar en 613 Vehículo(s) de cero o bajas emisiones vinculados en el STP	Interventoría de los nuevos contratos de la Fase I y Fase II	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	
2408001 (V0624) -	Ejecutar anualmente el 100 Porciento de las actividades de planeación, gestión y control del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá	Fondo Fuente Externa	\$ 0,00	\$ 9.123,00	\$ 54.267,00	\$ 0,00	\$ 0,00	
2408001 (V0624) -	Iniciar la operación de 1 Línea(s) de cable	Provisión de nueva flota de las Fases I y II	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	
2408001 (V0624) -	Incrementar en 613 Vehículo(s) de cero o bajas emisiones vinculados en el STP	Fondo Fuente Externa	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	
Totales			\$ 0,00	\$ 1.097.755,04	\$ 3.830.038,45	\$ 1.815.804,00	\$ 282.193,00	

Ejecutado en Años Anteriores (Cifras en millones de pesos corrientes)		Proyección Años Posteriorios (Cifras en millones de pesos corrientes)		Vigencias Futuras:		
Año	Valor	Año	Valor	Acto Administrativo	Número	Fecha
		2028	\$ 0,00	Resolución CONFIS	7	28/05/2018

9. POBLACIÓN OBJETIVO		
Grupo Etario	Número de Personas	Descripción
z. Grupo etario sin definir / Población no etaria	8101412	Grupo Etario Sin Definir
Grupos / Situaciones / Condiciones / Sectores		
TPPD(DIJ).Indirecto-C05.20.Movilidad y entornos accesibles e inclusivos.	8101412	Grupo etario sin definir
Total Grupo Etario:		
Enfoque de género		
Sin información		
10. UBICACIÓN DE LA INVERSIÓN		
Nivel Geográfico		Nombre
Distrital		BOGOTÁ D.C.
11. GERENCIA DE PROYECTO		
Nombre Gerente del Proyecto	Candelaria Gonzalez	
Correo Electrónico	candelaria.gonzalez@transmilenio.gov.co	
Teléfono	2203000	
Cargo	Subgerente Técnica y de Servicios	
Área	Subgerencia Técnica y de Servicios	
Fecha	24/10/2024	



Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI_D

12. FORMULACIÓN Y ESTUDIOS DE RESPALDO				
Formulación del proyecto de inversión				
Nombre Archivo	7223-0262-Control_y_Operacion_V29.pdf	Fecha Cargue	15/04/0017	
Estudios de respaldo				
Consecutivo	Nombre del Estudio	Realizado por	Fecha Estudio	Archivo Relacionado
4	Informe Reingeniería del Sistema	TMSA_FDN	31/12/2018	InformeReingenieríadelSistemanIntegrado.pdf
2	Encuesta de Movilidad	SDM	31/12/2019	EncuestadeMovilidad.PDF
5	Estudio Estratégico	UT-SDG-PHR-KPMG para la FDN	31/12/2017	EstudioEstratégico.PDF
1	Plan Marco	TMSA	31/12/2019	5_Plan_Marco_del_SITP_2019.pdf
3	Modelo de transporte (Plan Marco)	DG Consultora - Cal y Mayor Asociados	31/12/2006	Modelodetransporte
13. OBSERVACIONES				
Versión 349 (07 de octubre de 2025)				
Ajuste en el valor de la apropiación presupuestal vigente 2025 del proyecto de acuerdo con la Resolución 293 del 16 de septiembre de 2025 y documento actualizado de formulación entregado por la Gerencia del Proyecto. Los demás elementos del proyecto no fueron objeto de ajuste.				
14. CONCEPTO DE VIABILIDAD				
Aspectos revisados				
Aspecto				Cumple ?
Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto				Si
Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"				Si
Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar				Si
Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos				Si
Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital				Si
Sustentación del concepto de viabilidad				
En atención a lo dispuesto por la Administración Distrital, el presente proyecto fue elaborado bajo la metodología MGA y				
Observación				
En atención a lo dispuesto por la Administración Distrital, el presente proyecto fue elaborado bajo la metodología MGA y cumplió los diferentes requisitos para su registro. Las metas aquí expuestas guardan coherencia con el articulado de Plan de Desarrollo aprobado				
Responsable del concepto de viabilidad entidad				
Nombre	CAROLINA RESTREPO PALACIO	Cargo	Jefe de Oficina Asesora de Planeación	
Teléfono	2203000	Correo	carolina.restrepo@transmilenio.gov.co	
Área	Oficina Asesora de Planeación	Fecha	28/09/2001	

16. ARCHIVOS QUE RESPALDAN LA VIABILIDAD DEL PROYECTO			
#	Nombre	Realizado Por	